

アメリカ合衆国における教員給与俸給システムの州間比較

押上 玲奈, 荒井 英治郎

Exploring Similarities and Differences of State Teacher Salary Schedules and Alternate Teacher Payment Systems in the United States

Reina OSHIAGE, Eijiro ARAI

I. はじめに

本報告は、アメリカ合衆国（以下、アメリカ）における教員給与の俸給システムに関して、州レベルに注目し、その多様化の様相と州間の相違を考察するものである。

Odden and Kelley (2000) によるとアメリカでは50年間以上単一の俸給表に従い、教員経験年数、学歴などに準じて教員の給与が決定されてきた。地方学区を中心とした地方分権的な教育行政がアメリカの伝統であるが、多くの州では州レベルで俸給表があり、また各学区においても単一の給与表が教員給与の基準となってきたというわけである。

そのためか、アメリカにおいて教員給与の制度自体に研究的関心が集まることは少なく、教員給与制度について近年研究されたものは上記のOdden *et al.* (2000) と彼が率いる教員給与と制度研究プロジェクト Consortium for Policy Research in Education (CPRE) の研究くらいであるといつてよい。スタンフォード大学教授のMichael Kirstは調査インタビューにおいて、「(単一教員給与と法俸給表を持つカリフォルニア、あるいはそういう州が大多数のアメリカでは) 教員給与に関する研究は成立しにくい」と述べていたことが印象的である。

しかし、以下に示すとおり、意外にも州によって教員給与俸給システムが多様化してきていることがわかった。1980年代以降、メリット・ペイ (Merit-pay) やキャリアラダーシステム (Career-ladder systems) など、日本でも周知の給与システムの導入・失敗などを経て、州レベルにおける教員給与俸給システムに関

する方策も少しずつ多様化してきているといえよう。またそれに伴って、各地方学区での教員給与俸給表にも影響がある可能性もある。

そこで、以下では、第一に、まず各州の教員給与俸給表の有無(2006年現在)、俸給表のオルタナティブとされる「パフォーマンス(成果)を基準とした(Performance-based)教員給与システムの有無について整理を行い、それらの有無によって各州の給与体系を4つに類型化する。第二に、その4類型から代表州を選出し分析することによって、実際に州レベルでの教員給与システムがどのようになっているのか、どのように多様化しているのか、さらにそれらが地方学区の教員給与俸給表に与える影響について検討を試みる。最後に、今回の調査を考察するとともに、今後の課題を述べることにする。

II. 各州の全州教員給与俸給システム有無の比較

先述のとおり、アメリカでは単一の教員給与俸給表の存在が50年以上にわたり教員給与の決定を支配してきた。しかし1980年代からのさまざまな教員給与改革の試みが行われてきた。その経験や教訓から現在の教員給与は多様化してきている可能性があるといえる。本報告では州レベルにスポットライトをあて、まず各州の現状を概観する。具体的には州レベルでの単一教員給与俸給表を有するの可否か、俸給表のオルタナティブとして考えられているパフォーマンス(成果)を基準とした教員給与システムを有するの可否かについてedweek.orgの2006年データをもとに各州の状況をまとめた(表1)。

表1において一番左列に示されている州が単一の教員給与俸給表を持つ場合、“State has schedule?”の列に「Yes」と、持たない場合は「No」と記している。

表1 各州の教員給与システム

		State has schedule?	performance-based?
Alabama	AL	Yes	No
Alaska	AK	No	No
Arizona	AZ	Yes	Yes
Arkansas	AR	No	No
California	CA	Yes	No
Colorado	CO	No	No
Connecticut	CT	No	No
Delaware	DE	Yes	No
Florida	FL	No	Yes
Georgia	GA	Yes	No
Hawaii	HI	Yes	No
Idaho	ID	No	No
Illinois	IL	Yes	No
Indiana	IN	Yes	No
Iowa	IA	No	Yes
Kansas	KS	No	No
Kentucky	KY	Yes	No
Louisiana	LA	Yes	No
Maine	ME	No	No
Maryland	MD	No	No
Massachusetts	MA	No	No
Michigan	MI	No	No
Minnesota	MN	No	Yes
Mississippi	MS	Yes	No
Missouri	MO	Yes	No
Montana	MT	No	No
Nebraska	NE	No	No
Nevada	NV	No	Yes
New Hampshire	NH	No	No
New Jersey	NJ	Yes	No
New Mexico	NM	No	No
New York	NY	No	No
North Carolina	NC	Yes	Yes
North Dakota	ND	No	No
Ohio	OH	Yes	No
Oklahoma	OK	Yes	Yes
Oregon	OR	No	No
Pennsylvania	PA	Yes	No
Rhode Island	RI	No	No
South Carolina	SC	Yes	No
South Dakota	SD	No	No
Tennessee	TN	Yes	No
Texas	TX	Yes	No
Utah	UT	No	No
Vermont	VT	No	No
Virginia	VA	No	No
Washington	WA	Yes	No
West Virginia	WV	Yes	No
Wisconsin	WI	No	No
Wyoming	WY	No	No

ならびに、パフォーマンス（成果）を基準とした教員給与システムを有する場合は“Performance-based?”の列に「Yes」、無い場合は「No」と記している。

次に、単一給与俸給表を持ち、かつ、パフォーマンス（成果）を基準とした教員給与システムを有する州（Single schedule/Performance-Based: Yes/Yes）、単一給与俸給表を持つがパフォーマンス（成果）を基準とした教員給与システムは無い州（Yes/No）、単一給与俸給表は持たないがパフォーマンス（成果）を基準とした教員給与システムを有する州（No/Yes）、単一給与俸給表もパフォーマンス（成果）を基準とした教員給与システムも持たない州（No/No）の4類型を作成し、すべての州をその4類型に分類した（表2）。

表2 州給与体系の分類

Schedule/Performance	州数
Yes/Yes	2
Yes/No	19
No/Yes	5
No/No	24

表1からはカリフォルニア州、ワシントン州など中央集権的な教育行政が行われていることで知られる西部の州を筆頭に、ニューオリンズのあるルイジアナ州など比較的南部の州が単一教員給与俸給表のみをもつとされる州として多く名を連ねている印象がある。逆に単一の教員給与俸給表もパフォーマンス（成果）を基準とした教員給与システムも持たない州に関しては、コネチカット州、ニューハンプシャー州、バーモント州、マサチューセッツ州、メイン州、ロードアイランド州のいわゆるニューイングランドの地域や、ニューヨーク州など根強く地方分権的な教育行政が行われている州や中西部の州の名前が見られる。単一の俸給表も、またパフォーマンス（成果）を基準とした給与システムも両方持つ州は、ノースカロライナとオクラホマの2州である。単一の俸給表は持たず、パフォーマンス（成果）を基準とした給与システムのみを持つ州は、アリゾナ州、フロリダ州、ミネソタ州など学校選択（チャータースクールやパウチャー）で注目を集めた州が多く見られるという印象がある。

表2をみると2006年現在、州レベルで単一の給与俸給表を持たない州（No/Yes及びNo/No）が合計29州と大半を占め、また単一の給与俸給表を持たない上、州レベルでパフォーマンス（成果）を基準とした給与シ

システムもない州 (No/No) が24州とアメリカ全州のほぼ半分を占めていることがわかる。一方で、パフォーマンス (成果) を基準とした給与システムを導入している州 (Yes/Yes及びNo/Yes) も全部で7州あり、そのうち5州は単一給与俸給表は持たないが (No/Yes)、上にも示した2州 (ノースカロライナとオクラホマ) は、州の単一給与俸給表を持ちながら、新しいシステムも取り入れるという手法をとっている (Yes/Yes)。州レベルでパフォーマンス (成果) を基準とした給与システムはないが、単一給与俸給表を持つという州 (Yes/No) は19州であり、数としては多いほうであるといえる。

III. 教員給与俸給表・俸給システムの州間比較

ここではIIで示した4類型に分類された州の中から、いくつかの事例を取り上げ、州間比較を行う。類型ごとにどのような相違があるのかについて観察、分析するためにそれぞれの類型から代表州を選出した。第一に、単一給与俸給表も持ち、パフォーマンス (成果) を基準とした給与システムも有する州 (Yes/Yes) からノースカロライナ州、第二に、単一給与俸給表を持つが、パフォーマンス (成果) を基準とした給与システムは持たない州 (Yes/No) からルイジアナ州、第三に、単一給与俸給表を持たないが、パフォーマンス (成果) を基準とした給与システムを有する州 (No/Yes) からアリゾナ州、第四に、単一給与俸給表も持たず、パフォーマンス (成果) を基準とした給与システムも有さない州 (No/No) からアーカンザス州とニューハンプシャー州を選出した。選出に関しては、入手したすべてのデータを照らし合わせた上で、最もよく比較ができそうな州を選んだ。事例とする州名を繰り返すと、ノースカロライナ (NC)、ルイジアナ (LA)、アーカンザス (AR) とニューハンプシャー (NH)、最後にアリゾナ (AZ) である。教員給与システムについてまとめると下記ようになる。

	State has Schedule?	Performance-based?
a) NC	○	○
b) LA	○	×
c) AR&NH	×	×
d) AZ	×	○

a. ノースカロライナ州 (NC)

ノースカロライナは単一給与俸給表も持ち、パフォーマンス (成果) を基準とした給与システムも有する州 (Yes/Yes) である。

b. ルイジアナ州 (LA)

ルイジアナは単一給与俸給表を持つが、パフォーマンス (成果) を基準とした給与システムは持たない州 (Yes/No) である。

c. アーカンザス州 (AR) とニューハンプシャー州 (NH)

アーカンザスとニューハンプシャーは単一給与俸給表も持たず、パフォーマンス (成果) を基準とした給与システムも有さない州 (No/No) である。

d. アリゾナ州 (AZ)

アリゾナは単一給与俸給表を持たないが、パフォーマンス (成果) を基準とした給与システムを有する州 (No/Yes) である。

以下、それぞれの教員給与システムについて州間比較をするため、第一にノースカロライナとルイジアナの単一教員給与表の比較、第二にノースカロライナとアリゾナのパフォーマンス (成果) を基準とした教員給与システムの比較、第三に単一給与表を持たないアーカンザスとニューハンプシャーの学区間での給与格差の比較、さらに単一給与表をもつルイジアナの学区間での給与格差を含めて3州の比較を行う。

1) ノースカロライナ州とルイジアナ州の単一教員給与表の比較

表3と表4がそれぞれノースカロライナとルイジアナの単一教員給与表 (2005-2006) のものである。

ノースカロライナの給与表は学士取得レベルから始まり、職歴年数で昇給し、National Board for Professional Teacher Standards (NBPTS) の資格をとる、あるいは上級の学位を取得すると俸給表の列が右のものに移動する。職歴6年以上も資格・学位取得などと同じように認められ、俸給表の列の移動の対象となる (他の州でも6年で列が移動し昇給の対象になる事がしばしば見られる)。単一給与表を持つ大半の州でこのような学位、資格、6年以上の職歴

表3 ノースカロライナ州教員最低給与表2005-2006

職歴年数	学士修了	学士+NBPTS資格	修士修了	修士+NBPTS資格	職歴6年以上	6年+NBPTS資格	博士修了	博士+NBPTS資格
0	25,510	N/A	28,060	N/A	29,320	N/A	30,590	N/A
1	25,930	N/A	28,520	N/A	29,780	N/A	31,050	N/A
2	26,370	N/A	29,010	N/A	30,270	N/A	31,540	N/A
3	27,930	31,280	30,720	34,410	31,980	35,670	33,250	36,940
4	29,330	21,850	32,260	36,130	33,520	37,390	34,790	38,660
5	30,670	34,350	33,740	37,790	35,000	39,050	36,270	40,320
6	31,960	35,800	35,160	39,380	36,420	40,640	37,690	41,910
7	33,000	36,960	36,300	40,660	37,560	41,920	38,830	43,190
8	33,480	37,500	36,830	41,280	38,090	42,510	39,360	43,780
9	33,970	38,050	37,370	41,850	38,630	43,110	39,900	44,380
10	34,470	38,610	37,920	42,470	39,180	43,730	40,450	45,000
11	34,960	39,460	38,460	43,080	39,720	44,340	40,990	45,610
12	35,470	39,730	39,020	43,700	40,280	44,960	41,550	46,230
13	35,980	40,300	39,580	44,330	40,840	45,590	42,110	46,860
14	36,510	40,890	40,160	44,980	41,420	46,240	42,690	47,510
15	34,050	41,500	10,760	45,650	42,020	46,910	43,290	48,180
16	37,600	42,110	41,360	46,320	42,620	47,580	43,890	48,850
17	38,150	42,730	41,980	47,010	43,230	48,270	44,500	49,540
18	38,740	43,390	42,610	47,720	43,870	48,980	45,140	50,250
19	39,320	44,040	43,250	48,440	44,510	49,700	45,780	50,970
20	39,900	44,690	43,890	49,160	45,150	50,420	46,420	51,690
21	40,520	45,380	44,570	49,920	45,830	51,180	47,100	52,450
22	41,130	46,070	45,240	50,670	46,500	51,930	47,770	53,200
23	41,790	46,800	45,970	51,490	47,230	52,750	48,500	54,020
24	42,430	47,520	46,670	52,270	47,930	53,530	49,200	54,800
25	43,080	48,250	47,390	53,080	48,650	54,340	49,920	55,610
26	43,740	48,990	48,110	53,880	49,370	55,140	50,640	56,410
27	44,420	49,750	48,860	54,720	50,120	55,980	51,390	57,250
28	45,130	50,550	49,640	55,600	50,900	59,860	52,170	58,130
29	45,840	51,340	50,420	56,470	51,680	57,730	52,950	59,000
30+	45,840	51,340	50,420	56,470	51,680	57,730	52,950	59,000

通貨単位:USドル

*"NBPTS"はNational Board for Professional Teacher Standardsを表す。National Board for Professional Teacher Standardsの資格を取得するためには3年の教職経験が必要なため、"プラスNBPTS"の場合は上段3段はN/Aとなっている。

で俸給表の列が変わり、昇給するような表が作られているものが多い。

ルイジアナ州の俸給表もノースカロライナのものと同様である。学位によって俸給表の列が変わり、昇給する。ノースカロライナとの違いは、第一に、この俸給表を見る限りは資格についてあまり重視していないようであるということである。第二に、修士終了後、さらに大学院において30時間の授業を履修すると俸給表の列が移動するということである。第三に2~3年で卒業できる短期大学卒業生もこの俸給表で給与の対象となっていることである。教員の質重視を強調する昨今のアメリカにおいて、学士以下の学位しか持たない教員と学位をもつ教員と同じよ

うに扱うことは珍しいといえる。ただし、実際各学区の教員給与表をみると68学区中49学区は短期大学卒業生を対象とする給与俸給体系はない。2学区は3年短期大学卒業以上の学位から給与俸給が始まっている。職歴の最高年も25年と設定している学区は50学区で、他は20~40年と幅がある。最高職歴20年は1学区、40年は2学区である。(表7参照)

いずれにしても、ほとんどの州の単一給与表は、ノースカロライナとルイジアナの昇給の資格や学位をさまざまに組み替えただけで、基本的には同じような様相をしている。昇給の年数もほとんどの州で、ルイジアナの25年からノースカロライナの30年までの間となっている。

表4 ルイジアナ州教員最低給与表2005-2006

職歴年数	短期大学(2年)	短期大学(3年)	学士修了	修士修了	修士+30**	教育専門家	博士修了
0	11,095	11,801	14,631	14,984	17,984	15,516	16,223
1	11,270	11,979	14,984	15,337	15,337	15,868	16,574
2	11,448	12,154	15,337	15,692	15,692	16,223	16,930
3	11,801	12,508	15,692	16,044	16,044	16,574	17,461
4	12,154	12,863	16,044	16,398	16,398	16,930	18,020
5	12,508	13,216	16,398	16,930	17,016	17,555	18,576
6	12,863	13,569	16,753	17,461	17,646	18,203	19,132
7	13,216	14,100	17,107	18,020	18,298	18,854	19,689
8	13,748	14,631	17,461	18,576	18,947	19,502	20,245
9	14,277	15,161	18,020	19,132	19,595	20,154	20,802
10	14,808	15,692	18,576	19,689	20,245	20,802	21,361
11	14,808	15,692	19,133	20,245	20,896	21,451	21,918
12	14,808	15,692	19,707	20,852	21,547	22,099	22,445
13	14,808	15,692	20,298	21,479	22,194	22,761	23,118
14	14,808	15,692	20,298	21,479	22,194	22,761	23,118
15	14,808	15,692	20,298	21,479	22,194	22,761	23,118
16	14,808	15,692	20,907	22,123	22,860	23,445	23,812
17	14,808	15,692	20,907	22,123	22,860	23,445	23,812
18	14,808	15,692	20,907	22,123	22,860	23,445	23,812
19	14,808	15,692	21,534	22,787	23,545	24,149	24,526
20	14,808	15,692	21,534	22,787	23,545	24,149	24,526
21	14,808	15,692	21,534	22,787	23,545	24,149	24,526
22	14,808	15,692	22,180	23,469	24,252	24,872	25,262
23	14,808	15,692	22,180	23,469	24,252	24,872	25,262
24	14,808	15,692	22,180	23,469	24,252	24,872	25,262
25	14,808	15,692	22,846	24,174	24,979	25,619	26,020

通貨単位:USドル

** 修士修了プラス大学院で30時間授業履修

2) ノースカロライナ州とアリゾナ州のパフォーマンス(成果)を基準とした教員給与システムの比較

それぞれのパフォーマンス(成果)を基準とした教員給与システムについて書かれた州教育省の文書を和訳したものは以下の通りである。

<ノースカロライナ>

ABCボーナス(2005年7月1日施行)

ABCボーナスと配当方法

法律制定と州教育委員会政策に従い、期待以上に生徒の学力向上において成果を修めた学校でのインセンティブ報酬は、資格を持つ教職員(校長、副校長、教員、そのほかの生徒指導にかかわる職員(例えばカウンセラーなど-引用者注))一人当たり1,500ドルを上限とし、ならびに教員補助の場合は一人当たり500ドルを上限とする。

期待されたとおりのレベルで生徒の学力向上において成果を収めた学校でのインセンティブ報酬は、資格を持つ教職員一人当たり750ドルを上限とし、ならびに教員補助の場合は一人当たり375ドルを上限とする。

常勤(フルタイム)で雇用されている者への実質的なドルでの支払いは、州によって適当と判断されたレベルと同等レベルでなくてはならない。

学校学力向上計画はインセンティブ報酬の配当に関係するすべてのファクターを明確に考慮して作成するほうがよいであろう。例えば、資格を持った職員あるいは教員補助がX週間以下しか勤務しなかった場合、この資格を持った職員あるいは教員補助は対象者とはならない。学校学力向上計画が制約について扱っていない場合、地方教委はシステムの均一的な制約を確定することができる。常勤で雇用されている者以下(常勤雇用ではない者-引用者注)への配当は、雇用時間と雇用期間に基づいて計算することをお勧めする。

注：学校学力向上計画において校長、副校長、教員、そのほか生徒指導に関わる職員、教員補助以外の学校職員をABCインセンティブボーナス報酬の対象に含むことはできない。資格を持った教職員や教員補助は学区教委事務局ではなく学校にコードされなくてはならない。(以下略)

(North Carolina Public School Personnel "Employee Salary and Benefits Manual 2005-06: Part I Salary" page "General A-10") より抜粋、和訳。)

<アリゾナ>

アリゾナ州キャリアラダープログラム

プログラムの構成：

：アリゾナ州法(改訂版)第15条第918項によって規定されているキャリアラダープログラムは、下記の要素を提供する。

- 客観的基準によって測られる生徒の学問的進歩の向上
 - ・学問的進歩の証明のための明確な基準と条件
 - ・アセスメントのための種々の方法の活用
 - ・生徒の学問的向上、アセスメント、手続に関する検討及び改良に明確な特別なガイドライン
- 教員の教授力の向上
 - ・キャリアラダーは、教員のパフォーマンスを複数の尺度に基づきながら評価することで実施される。それは、授業進行、生徒の学問的進歩、実践的な責任などについて考慮されていなければならない。キャリアラダーに関わる昇進は、より高度な授業実践を実施することによって得られていく。ただし、評価に関する方法や手段は公平(公正)かつ客観的でなければならない。また、州法を遵守していなければならない。
- 教員の説明責任の向上
 - ・説明責任は、チームティーチング、委員会活動、カリキュラムディベロップメント、学級のパフォーマンスレベルに直接影響を与える勤務中に実施する特別活動、などにおいても求められることになる。キャリア

ラダーにおいて高いレベルにいる教員たちは、専門的能力開発のトレーナーとして、メンタリング、コーチングという点で学区でリーダーシップを発揮するものとなる。

●専門性の発展

- ・各学区のキャリアラダープログラムには、教員スタッフをサポートする適切かつ妥当な職能開発アクティビティが備えられていなければならない。職能開発活動は、プログラム支援や職能改善を求める教員たちをサポートするものとなる。

●教員のパフォーマンスに応じた教員給与

- ・キャリアラダープログラムは、分離すれどパラレルな構造(separate-but-parallel pay structure)を有したパフォーマンスに基づいた給与プランである。本プログラムは、パフォーマンスに応じた給与の理念を守るものである。学歴や勤続年数は、給与の基礎(基準)にはならない。本プランは、教員の成長やモチベーション向上を促し、学区のプログラムやプロジェクトの実行のサポートシステムを求めるものとなる。

プログラム実施のための準備

各レベルや手順において明確な基準が整備されていないなければならない。プログラム実施の決定は、二人以上の人物によって決定されなければならない、かつ抗告手続(審判手続)の整備もなされていなければならない。法律は、評価者や実施決定を下す者に対する信頼性の確立の重要性を明確に謳うものとなっている。

補償体制(給与の構造)

キャリアラダープログラムは、各給与幅(salary range)を有する形で等級(levels)ごとに構成されている。教員は、評価アンケート、クラスでのパフォーマンス、生徒の進歩状況、それに加えて、各等級における特別なポジションでの追加的な説明責任などで評価されることになる。各学区は、各学区が有するラダーを構成することになり、教員のパフォーマンスに応じて教員を処遇することになる。

プログラム管理

学区は、プログラムに関して適切な管理をしなければ

ならない。全てのプログラムを監督する、教員、行政官、教育委員会のメンバー、親によって構成された運営委員会を設けなければならない。等級を策定する行政官によるプログラム上の影響は、熟慮されるべきものであり、また教員を支援するものでなければならない。

プログラムの検討・評価

キャリアラダーを採用する学区は、プログラムを検討・評価する手続に関する情報を継続的に提供しなければならない。この評価は、教員と親に対する調査、インタビュー、オープンフォーラムやデータ分析などを通じて一般的には発展させられていく。

学区プログラムの支援

キャリアラダープログラムにおいて重要なことは、全学区プログラムのキャリアラダーの要素を統一していくことである。そのためには、学区と州とのカリキュラム上のゴールを調整していくことが必要であり、スタッフの職能開発を通じて教員の教授力を向上していくことが必要となる。こうした調整や統一を達成していくためには、学区のプログラムを通じて生徒の成長を促していくような教育の説明責任を高いレベルにおいて果たしていくことが求められる。

財源、資金

州の予算は、まず生徒数に基づいて決定される。全ての条件を満たせば、学区は教育に関する基本予算を5.5%まで増加させることができる。要求を満たせば、予算は、基本レベルと比べて1.0%~5.5%の増加が見込まれる。全学区のプログラムには一般的に5.5%レベルの予算が計上されている。この財源の配分は、地方税(local tax)によって規定されている。ハイスクールやコモンスクールの税比率は、地方税による支出が1%上昇すると、一人当たり2セントの支援増加となる。統一的な学区の税率は、1%の上昇で4セントの支援増加となる。

追加的インセンティブ(報酬)の要素

1994-1995において、州法は追加的インセンティブ(報酬)の要素の実施を全学区に認めるよう法改正された。これによって、全ての教員はこのプログラムに現場レベルで参加することが出来る資格を得たのである。実

施に当たっての明確な規定は、ARSの第15条第918項に記されている。この規定は、誰がその報酬を受けるのに値するかについて決定する権限を各学区に認めるものとなっている。

(以上、アリゾナ州教育省“The Arizona Career Ladder Program”より抜粋、和訳。)

アリゾナ州パフォーマンス(成果)を基準とした教員給与インセンティブプログラム

(アリゾナ州のパフォーマンスを基準とした教員給与インセンティブプログラムは以下のような要素が含まれる—引用者注)

- ・キャリアラダーシステムのオルタナティブである。
- ・効果的な組織、チームワーク、保護者・生徒による教員のサポート
- ・学区教職員による文書によるサポートの証明。
- ・保護者の満足あるいは教育の質の評価を含む、質の評価の利用。
- ・教員による仕事への満足度、サポートへの評価。
- ・生徒の満足度。
- ・www.azleg.state.az.us、及びアリゾナ州法(改訂版)第15条第15-919項参照。

(以上、Penny Kotterman (2004) “Arizona Teacher Compensation Models” (p.5) より抜粋、和訳)

単一給与表のあるノースカロライナは付加的なパフォーマンス(成果)を基準とした給与システムを制定している。一方、単一給与表の無いアリゾナは、キャリアラダーシステムを中心とし、それに加えて、オルタナティブとして、パフォーマンス(成果)を基準とした給与プログラムを設定している。

- 3) 教員給与の学区間格差：アーカンザス(州給与表無)、ニューハンプシャー(州給与表無)、ルイジアナ(州給与表有)の比較

表5と表6はそれぞれアーカンザスとニューハンプシャーの各学区の給与における学位・資格ごとの最低給与額、最高給与額、俸給の段階数、あるいはそのほかの学区独自の教員給与システム(例えばメリットペイやキャリアラダーシステムを導入している学区などが見られる)を示している。表7はルイジアナの各学区の給与体系を示している。(表5・6・7は、紙幅により文末に掲載してある)

- さらに表8、表9、表10では各州の
- ・学士修了(BA)レベルでの初年度(教員経験なし)の教員給与(Min.)の全学区平均、最大値、最小値、標準偏差
 - ・学士修了(BA)レベルでの最高額の教員給与(あるいはアーカンザスに限っては15年目での給与)の全学区平均、最大値、最小値、標準偏差
 - ・修士修了(MA)レベル(「修士修了(MA)」以外の条件を付けない。たとえば「+15時間の大学院授業履修」など、「修士修了」であってもさらに別の俸給が有る場合でも、その条件下での俸給については加味していない。あくまでも「MA」のみでの俸給である。)での初年度(教員経験なし)の教員給与の全学区平均、最大値、最小値、標準偏差
 - ・修士修了(MA)レベル(「修士修了」以外の条件を付けない)での最高額の教員給与の全学区平均、最大値、最小値、標準偏差
 - ・Ph. D. 取得者も含め、教員給与俸給表で教員給与が最高となる年(Highest Year)(=Steps:段階)の全学区平均、最大値、最小値、標準偏差
- を示している。表11、12、13は表8、9、10のデータのもととなったプライマリデータである。(表11・12・13は、紙幅により文末に掲載してある)

アーカンザスのデータは学士修了レベル、修士修了レベル、ともに俸給表にあるはずの最高額というものが示されていないため、安易には15年目の金額をニューハンプシャーやアーカンザスの修士修了レベル最高額と比較することはできない。しかし、表11、12に示されているそれぞれ各学区の最高教員給与額と修士修了レベル15年目(アーカンザス)と修士修了レベル最高額(ニューハンプシャー)を比較すると、大差は感じられない。したがって、アーカンザスのデータに学士レベル、修士レベルの俸給の最高額が分からな

表8 アーカンザス

	平均	最大値	最小値	標準偏差
BA Min.	\$29,336	\$39,521	\$27,041	2161
BA 15years	\$37,041	\$49,611	\$33,746	3033
MA Min.	\$32,952	\$41,985	\$28,637	1782
MA 15years	\$41,165	\$52,281	\$35,342	2575
Highest Year	22	45	15	6

表9 ニューハンプシャー

	平均	最大値	最小値	標準偏差
BA Min.	\$29,344	\$39,724	\$23,050	2739
BA Max.	\$44,951	\$55,475	\$26,683	5315
MA Min.	\$32,084	\$39,843	\$24,050	3144
MA Max.	\$50,676	\$65,328	\$31,050	5755
Highest Year	15	41	8	4

表10 ルイジアナ

	平均	最大値	最小値	標準偏差
BA Min.	\$30,049	\$37,174	\$22,208	3422
BA Max.	\$40,120	\$48,255	\$30,123	4615
MA Min.	\$30,690	\$37,537	\$22,561	3577
MA Max.	\$41,918	\$49,719	\$31,451	4874
Highest Year	26	40	20	4

いからという理由で妥当でないと判断すべきではないと考える。

さて、表8、9、10から分かることは以下の3つである。

- ①すべての州に共通して言えることは、学士修了レベル、修士修了レベルともに教員初年度の標準よりも15年目、あるいは最高額になる年の標準偏差のほうがすべて大きくなっている。したがって、俸給表において職歴年数が多くなるほど学区の教員給与額設定には学区間で多様性(格差)が出てくるといえる。
- ②州レベルで単一の教員給与表があるからといって、必ずしも学区の教員給与表において格差が縮小されているということはないといえる。なぜなら、単一給与表のないアーカンザスの標準偏差のほうが、ルイジアナのものよりもすべて小さくなっていることからわかる。わずかに3州での比較であり、確定的ではないが、州レベルの単一給与表の存在がどれだけ学区の給与表作成に影響しているのかという疑問が生

じる。

- ③給与が最高額になる年(段階)に関しても州間で大きな隔たりがあるわけではないことが分かった。

IV. おわりに(今後の課題)

今回の調査においての知見として、以下の2点があげられる。第一に、50年以上の間、単一給与表で支払いが行われてきた教員給与であるが、近年州レベルあるいは学区レベルにおいてメリットペイ、パフォーマンス(成果)を基準とした給与システム、キャリアラダーシステムなどが採用されるようになってきたといえる。しかし、その数はまだ多いとは言えない。第二に、単一給与表を持つ州と持たない州の比較において、単一給与表を州が持っているからといって、各学区の給与表に差異がほとんど見られないということではなく、反対に単一給与表を州が持たないからといって、学区の給与の差異が大きくなるということもなさそうであるということである。ただし、単一給与表がないことによって、学区独自の給与体系、たとえばパフォーマンス(成果)を基準とした給与システムを採用するということも可能であることも確かである。

本報告においては、50州すべての給与システムについて示したものの、詳しく説明したのは数州である。あくまでも入手したデータから概観可能なもののみを扱った。各州が提供するデータにばらつきがあり、さらに多くの州を詳しく説明し比較の対象とするには、さらなる給与システム、単一給与表、実際の給与などデータの入手が必須であると考えられる。また単一給与表の有無、パフォーマンス(成果)を基準とした給与システムの採用などの社会的背景や理由等々各州の個別具体的なケーススタディを行っていく必要もあるだろう。ならびに給与体系・システムと学力、初任者のリクルート力、離職率などとの関係についての解明を含め、今後の課題としたい。

本文中の表はすべて

Edweek.org www.edweek.org

North Carolina Department of Public Instruction,
http://www.dpi.state.nc.us/

Louisiana Department of Education, http://
www.doe.state.la.us/lde/index.html

Arkansas Department of Education, http://
arkansased.org/

New Hampshire Department of Education,
www.ed.state.nh.us

から入手したデータを使って比較分析を容易にするため独自に作成した。

参考文献

Allan Odden and Carolyn Kelley. Paying Teachers for What They Know and Do. 2nd Edition. Thousand Oaks, CA: Corwin Press, Inc. 2000.

表5 アーカンザス州における各学区の給与体系

	School District	Bachelors Degree		Masters Degree		Highest Salary	Highest Year
		0- Years	15- Years	0- Years	15- Years		
1	Dewitt	\$29,500	\$36,625	\$33,625	\$41,125	\$41,625	16
2	Stuttgart	\$29,000	\$35,750	\$32,209	\$39,787	\$44,482	18
3	Crossett	\$27,675	\$34,425	\$31,800	\$39,300	\$44,553	18
4	Hamburg	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,275	\$41,820	19
5	Cotter	\$28,308	\$35,132	\$32,478	\$40,061	\$42,386	19
6	Mountain Home	\$32,000	\$40,400	\$35,675	\$44,075	\$53,765	27
7	Norfolk	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$42,125	21
8	Bentonville	\$39,133	\$48,961	\$40,965	\$51,184	\$60,784	25
9	Decatur	\$29,600	\$36,350	\$33,725	\$41,225	\$45,225	23
10	Gentry	\$29,300	\$36,800	\$33,832	\$41,332	\$50,068	30
11	Gravette	\$35,000	\$42,750	\$38,145	\$46,645	\$54,235	24
12	Rogers	\$37,000	\$49,230	\$39,446	\$51,676	\$63,088	26
13	Siloam Springs	\$33,838	\$41,308	\$35,146	\$43,266	\$50,207	22
14	Pea Ridge	\$30,075	\$37,950	\$32,625	\$40,500	\$50,925	30
15	Alpena	\$28,919	\$35,669	\$32,611	\$40,261	\$41,727	17
16	Bergman	\$29,375	\$39,632	\$31,625	\$41,882	\$44,832	16
17	Harrison	\$29,500	\$38,125	\$32,750	\$41,375	\$44,250	20
18	Omaha	\$28,500	\$35,250	\$32,625	\$40,125	\$41,625	16
19	Valley Springs	\$28,500	\$37,000	\$32,500	\$41,750	\$46,500	20
20	Lead Hill	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$44,750	15
21	Hermitage	\$29,000	\$35,750	\$33,125	\$42,105	\$46,055	30
22	Warren	\$28,500	\$35,250	\$32,125	\$39,625	\$53,159	19
23	Hampton	\$28,500	\$35,250	\$31,625	\$39,290	\$47,872	22
24	Berryville	\$28,875	\$35,625	\$33,000	\$40,500	\$45,500	24
25	Eureka Springs	\$29,000	\$35,750	\$33,125	\$40,625	\$45,625	25
26	Green Forest	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$45,125	26
27	Dermott	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,950	18
28	Eudora	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	23
29	Lakeside	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$41,625	23
30	Arkadelphia	\$29,700	\$36,450	\$34,333	\$41,833	\$45,333	20
31	Gurdon	\$27,041	\$33,746	\$28,637	\$35,342	\$35,342	15
32	Corning	\$27,500	\$35,750	\$31,625	\$39,875	\$40,975	17
33	Piggott	\$29,350	\$36,550	\$33,125	\$41,075	\$42,895	25
34	Rector	\$29,500	\$36,250	\$32,700	\$40,200	\$40,200	15
35	Concord	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,785	24
36	Heber Springs	\$28,000	\$35,650	\$32,125	\$39,775	\$46,195	21
37	Quitman	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,925	15
38	West Side	\$28,500	\$36,000	\$32,125	\$39,625	\$45,125	26
39	Woodlawn	\$29,000	\$36,500	\$32,000	\$40,250	\$44,650	23
40	Cleveland County	\$29,000	\$36,650	\$33,125	\$40,775	\$42,485	16
41	Magnolia	\$31,000	\$37,750	\$33,700	\$41,200	\$47,700	25
42	Waldo	\$31,000	\$37,750	\$33,700	\$41,200	\$46,200	25
43	Emerson-Taylor	\$28,650	\$34,950	\$32,825	\$39,825	\$41,325	18
44	Nemo Vista	\$27,500	\$37,250	\$31,625	\$40,625	\$40,625	15
45	Wonderview	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
46	So. Conway County	\$27,500	\$36,500	\$31,625	\$42,125	\$44,500	16
47	Bay	\$27,994	\$34,864	\$32,193	\$39,828	\$41,355	18
48	Westside Consol.	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$40,375	\$44,735	20
49	Brookland	\$29,880	\$39,180	\$31,740	\$41,040	\$46,620	21
50	Buffalo Island Central	\$29,500	\$36,250	\$32,287	\$39,787	\$40,787	17
51	Jonesboro	\$29,500	\$37,900	\$32,300	\$40,700	\$55,820	30
52	Nettleton	\$29,639	\$37,650	\$32,998	\$41,009	\$48,566	24
53	Valley View	\$30,785	\$39,260	\$33,785	\$42,260	\$47,585	20
54	Riverside	\$28,065	\$34,815	\$31,625	\$39,425	\$44,465	22
55	Alma	\$34,000	\$39,700	\$36,000	\$41,700	\$54,960	42
56	Cedarville	\$29,000	\$36,500	\$33,125	\$41,375	\$49,525	28
57	Mountainburg	\$28,600	\$36,160	\$32,750	\$40,310	\$48,996	24
58	Mulberry	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,275	\$43,625	22

表5 アーカンザス州における各学区の給与体系(cont.)

	School District	Bachelors Degree		Masters Degree		Highest Salary	Highest Year
		0- Years	15- Years	0- Years	15- Years		
59	Van Buren	\$32,000	\$38,855	\$34,472	\$41,327	\$50,654	30
60	Earle	\$33,500	\$40,250	\$35,432	\$42,182	\$44,740	20
61	West Memphis	\$36,000	\$42,750	\$38,275	\$45,025	\$50,675	24
62	Marion	\$35,986	\$43,186	\$38,261	\$45,461	\$56,251	28
63	Turrell	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$47,125	31
64	Cross County	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,825	18
65	Wynne	\$33,000	\$42,800	\$37,200	\$47,300	\$56,300	25
66	Fordyce	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,125	\$41,425	20
67	Dumas	\$27,500	\$34,580	\$31,625	\$39,125	\$42,125	18
68	McGehee	\$27,500	\$35,210	\$31,625	\$39,335	\$44,655	20
69	Drew Central	\$28,038	\$34,788	\$31,625	\$39,125	\$45,005	29
70	Monticello	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,275	\$44,903	26
71	Conway	\$34,354	\$45,070	\$38,930	\$49,646	\$60,591	23
72	Greenbrier	\$31,100	\$39,725	\$34,963	\$43,588	\$52,964	27
73	Guy-Perkins	\$27,750	\$34,500	\$31,875	\$39,375	\$40,300	15
74	Mayflower	\$28,840	\$38,031	\$32,960	\$42,151	\$47,832	21
75	Mount Vernon/Enola	\$29,000	\$35,750	\$33,150	\$41,400	\$43,050	17
76	Vilonia	\$31,695	\$41,745	\$34,295	\$44,345	\$53,005	25
77	Charleston	\$29,622	\$39,175	\$32,806	\$42,359	\$51,913	28
78	County Line	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,725	19
79	Ozark	\$32,000	\$40,250	\$36,000	\$44,250	\$51,400	23
80	Mammoth Spring	\$27,775	\$34,525	\$31,940	\$39,440	\$39,440	15
81	Salem	\$29,000	\$36,500	\$33,000	\$40,500	\$42,000	18
82	Viola	\$29,000	\$36,500	\$33,125	\$40,825	\$43,738	28
83	Cutter-Morning Star	\$28,000	\$35,500	\$32,000	\$40,250	\$47,250	25
84	Fountain Lake	\$31,421	\$38,441	\$35,546	\$43,046	\$52,171	25
85	Hot Springs	\$34,221	\$41,346	\$36,221	\$43,346	\$50,096	25
86	Jessieville	\$31,000	\$38,500	\$34,000	\$41,500	\$49,000	30
87	Lake Hamilton	\$30,875	\$38,500	\$33,875	\$43,250	\$49,375	20
88	Lakeside	\$31,250	\$39,075	\$33,800	\$41,625	\$49,950	30
89	Mountain Pine	\$29,200	\$35,950	\$31,625	\$39,875	\$45,375	25
90	Poyen	\$31,200	\$38,700	\$35,700	\$43,200	\$50,700	30
91	Sheridan	\$29,888	\$40,239	\$32,870	\$43,221	\$52,882	25
92	Marmaduke	\$31,500	\$40,500	\$33,700	\$42,700	\$47,700	16
93	Greene Co. Tech	\$30,900	\$38,117	\$31,965	\$39,812	\$51,469	36
94	Paragould	\$29,200	\$35,950	\$33,325	\$40,975	\$49,075	25
95	Blevins	\$27,501	\$34,251	\$31,626	\$39,126	\$42,226	20
96	Hope	\$29,750	\$36,950	\$34,065	\$42,165	\$51,665	26
97	Spring Hill	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,875	\$44,275	23
98	Bismarck	\$29,075	\$39,350	\$33,200	\$43,475	\$44,845	17
99	Glen Rose	\$29,500	\$39,119	\$33,625	\$43,243	\$45,167	22
100	Magnet Cove	\$28,500	\$35,500	\$32,500	\$39,500	\$46,000	26
101	Malvern	\$31,177	\$39,888	\$34,894	\$43,604	\$47,669	25
102	Ouachita	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
103	Dierks	\$28,000	\$34,750	\$32,000	\$39,500	\$39,500	15
104	Mineral Springs	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
105	Nashville	\$30,650	\$38,400	\$35,250	\$43,250	\$45,050	15
106	Batesville	\$27,500	\$36,875	\$31,625	\$41,000	\$43,625	20
107	Cushman	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20
108	Southside	\$28,000	\$37,000	\$32,125	\$41,125	\$43,725	19
109	Midland	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	20
110	Cedar Ridge	\$27,500	\$36,875	\$31,625	\$41,000	\$43,000	20
111	Calico Rock	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$39,625	15
112	Melbourne	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
113	Izard County Consol.	\$27,800	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$40,725	18
114	Newport	\$27,500	\$36,500	\$31,625	\$40,625	\$44,875	18
115	Jackson County	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20
116	Alzheimer Unified	\$27,500	\$35,750	\$31,625	\$42,875	\$46,725	16

表5 アーカンザス州における各学区の給与体系(cont.)

	School District	Bachelors Degree		Masters Degree		Highest Salary	Highest Year
		0- Years	15- Years	0- Years	15- Years		
117	Dollarway	\$32,000	\$39,500	\$36,000	\$43,500	\$46,500	21
118	Pine Bluff	\$30,038	\$43,148	\$33,049	\$46,159	\$50,671	18
119	Watson Chapel	\$33,650	\$41,900	\$37,150	\$45,400	\$51,750	45
120	White Hall	\$32,492	\$44,468	\$34,289	\$46,265	\$52,876	20
121	Clarksville	\$29,245	\$36,295	\$32,245	\$41,320	\$48,905	25
122	Lamar	\$30,000	\$37,500	\$34,000	\$41,500	\$47,000	23
123	Westside	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$40,375	\$44,735	20
124	Bradley	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
125	Lafayette County	\$28,190	\$34,940	\$32,315	\$39,815	\$39,815	15
126	Black Rock	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
127	Hoxie	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$42,625	20
128	Sloan Hendrix	\$27,635	\$34,385	\$31,760	\$39,260	\$46,885	22
129	Walnut Ridge	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,275	\$41,815	19
130	Hillcrest	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
131	Lee County	\$31,000	\$39,250	\$33,125	\$41,375	\$45,525	16
132	Star City	\$28,875	\$37,995	\$33,206	\$42,781	\$46,429	21
133	Ashdown	\$28,000	\$34,750	\$31,625	\$39,125	\$43,225	22
134	Foreman	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$41,875	20
135	Booneville	\$30,225	\$37,475	\$32,625	\$40,375	\$45,975	27
136	Magazine	\$27,500	\$34,450	\$31,625	\$39,125	\$42,175	19
137	Paris	\$30,000	\$36,750	\$32,700	\$40,200	\$44,600	25
138	Scranton	\$28,050	\$35,550	\$32,175	\$39,675	\$40,675	17
139	Lonoke	\$29,500	\$36,250	\$32,625	\$41,275	\$48,395	28
140	England	\$28,690	\$35,440	\$32,815	\$40,315	\$45,565	20
141	Carlisle	\$27,850	\$34,600	\$31,975	\$39,475	\$41,975	19
142	Cabot	\$33,351	\$43,371	\$35,970	\$45,990	\$53,543	25
143	Huntsville	\$32,741	\$45,837	\$35,688	\$48,784	\$52,713	16
144	Flippin	\$27,500	\$37,429	\$31,625	\$42,204	\$47,804	28
145	Yellville-Summit	\$28,500	\$36,000	\$32,500	\$40,000	\$44,000	20
146	Genoa Central	\$30,500	\$39,500	\$33,525	\$42,525	\$47,550	20
147	Fouke	\$28,785	\$37,050	\$31,920	\$40,470	\$45,600	20
148	Texarkana	\$28,840	\$36,565	\$32,960	\$41,548	\$45,063	19
149	Armored	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	18
150	Blytheville	\$31,527	\$38,723	\$33,714	\$41,709	\$49,278	28
151	So. Mississippi County	\$29,000	\$36,500	\$32,800	\$40,300	\$43,300	17
152	Gosnell	\$32,408	\$38,937	\$33,135	\$40,176	\$45,471	27
153	Manila	\$29,937	\$39,477	\$31,893	\$41,433	\$43,993	18
154	Oceola	\$30,580	\$38,305	\$32,275	\$40,425	\$46,225	25
155	Brinkley	\$31,000	\$40,375	\$35,125	\$44,500	\$50,625	20
156	Clarendon	\$30,000	\$37,500	\$34,125	\$42,375	\$42,375	15
157	Caddo Hills	\$27,750	\$34,500	\$31,875	\$39,375	\$40,375	17
158	Mount Ida	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,275	\$42,875	29
159	Prescott	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$42,875	28
160	Nevada	\$27,500	\$33,800	\$31,625	\$38,625	\$38,625	15
161	Jasper	\$27,575	\$35,825	\$31,700	\$39,950	\$41,050	17
162	Deer-Mount Judea	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,200	29
163	Bearden	\$28,600	\$35,600	\$32,025	\$39,525	\$43,125	19
164	Camden-Fairview	\$30,272	\$37,922	\$33,102	\$40,752	\$46,052	23
165	Harmony Grove	\$29,200	\$35,950	\$32,000	\$39,500	\$44,300	30
166	Stephens	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
167	East End	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,125	\$44,625	20
168	Perryville	\$27,500	\$35,225	\$31,625	\$39,350	\$41,925	20
169	Mena	\$33,000	\$39,750	\$35,400	\$42,900	\$53,000	28
170	Barton - Lexa	\$31,830	\$37,830	\$34,040	\$40,540	\$43,825	20
171	Elaine	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
172	Helena-W. Helena	\$30,000	\$39,000	\$32,600	\$41,600	\$45,800	18
173	Marvell	\$33,107	\$39,857	\$36,476	\$44,876	\$51,462	17
174	Delight	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20

表5 アーカンザス州における各学区の給与体系(cont.)

	School District	Bachelors Degree		Masters Degree		Highest Salary	Highest Year
		0- Years	15- Years	0- Years	15- Years		
175	Centerpoint	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,275	\$39,275	15
176	Kirby	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
177	Murfreesboro	\$28,000	\$34,900	\$32,125	\$40,000	\$42,625	25
178	Harrisburg	\$28,000	\$35,950	\$31,700	\$42,525	\$50,225	18
179	Marked Tree	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	18
180	Trumann	\$28,500	\$35,250	\$32,625	\$40,275	\$48,075	32
181	Weiner	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$42,125	21
182	East Poinsett Co.	\$28,710	\$35,685	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20
183	Van Cove	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$45,625	28
184	Wickes	\$30,000	\$36,750	\$34,125	\$41,625	\$45,125	22
185	Ouachita River	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,125	25
186	Atkins	\$28,112	\$38,654	\$32,329	\$42,871	\$43,574	20
187	Dover	\$28,700	\$40,355	\$32,825	\$44,480	\$46,034	17
188	Hector	\$27,500	\$36,500	\$31,625	\$40,625	\$41,225	16
189	Pottsville	\$29,825	\$38,825	\$32,225	\$41,225	\$45,425	20
190	Russellville	\$27,600	\$35,550	\$29,290	\$37,240	\$52,610	39
191	Des Arc	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$46,625	30
192	DeValls Bluff	\$27,994	\$34,864	\$32,193	\$39,828	\$39,828	15
193	Hazen	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
194	Little Rock	\$30,190	\$46,446	\$34,747	\$51,003	\$58,812	19
195	North Little Rock	\$30,000	\$43,000	\$33,000	\$46,000	\$57,000	21
196	Pulaski County	\$29,583	\$42,684	\$34,051	\$49,131	\$60,123	16
197	Maynard	\$28,375	\$35,125	\$32,500	\$40,000	\$40,000	15
198	Pocahontas	\$30,000	\$37,935	\$33,984	\$41,919	\$44,440	20
199	Forrest City	\$33,500	\$43,610	\$37,500	\$47,610	\$55,545	22
200	Hughes	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20
201	Palestine-Wheatley	\$28,923	\$37,923	\$32,523	\$41,523	\$43,323	16
202	Bauxite	\$33,000	\$40,500	\$33,800	\$41,300	\$48,700	29
203	Benton	\$31,880	\$42,530	\$34,238	\$44,888	\$51,506	21
204	Bryant	\$31,600	\$44,470	\$35,100	\$47,970	\$56,934	23
205	Harmony Grove	\$31,038	\$38,538	\$33,125	\$40,625	\$45,395	23
206	Waldron	\$29,100	\$35,850	\$32,500	\$40,000	\$43,500	20
207	Searcy County	\$27,757	\$34,507	\$31,882	\$39,382	\$45,007	15
208	Ozark Mountain	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,125	15
209	Fort Smith	\$30,000	\$43,150	\$35,400	\$48,550	\$56,950	20
210	Greenwood	\$34,900	\$41,275	\$37,400	\$43,775	\$52,875	32
211	Hackett	\$29,250	\$36,000	\$33,150	\$40,650	\$47,550	28
212	Hartford	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,375	35
213	Lavaca	\$28,585	\$36,085	\$32,125	\$39,625	\$43,985	19
214	Mansfield	\$28,777	\$35,527	\$34,195	\$41,695	\$45,195	22
215	DeQueen	\$32,200	\$39,700	\$34,700	\$43,700	\$46,700	20
216	Horatio	\$30,150	\$36,900	\$32,650	\$40,150	\$42,150	19
217	Lockesburg	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,625	16
218	Cave City	\$27,722	\$34,472	\$31,827	\$39,327	\$41,577	23
219	Highland	\$29,100	\$36,600	\$33,125	\$40,625	\$42,625	19
220	Twin Rivers	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	15
221	Mountain View	\$27,500	\$37,812	\$32,450	\$42,762	\$45,787	17
222	El Dorado	\$30,200	\$37,150	\$32,825	\$40,325	\$44,375	20
223	Junction City	\$27,725	\$34,475	\$31,850	\$39,350	\$39,850	16
224	Norphlet	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,625	16
225	Parkers Chapel	\$27,824	\$34,694	\$32,024	\$39,659	\$42,809	15
226	Smackover	\$28,500	\$35,250	\$32,625	\$40,125	\$40,625	16
227	Strong-Huttig	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,125	15
228	Clinton	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,625	39
229	Shirley	\$28,325	\$34,625	\$32,574	\$39,574	\$44,274	22
230	South Side	\$27,500	\$35,350	\$31,625	\$40,225	\$40,225	15
231	Elkins	\$30,000	\$36,750	\$33,000	\$40,500	\$52,575	35
232	Farmington	\$32,580	\$40,290	\$35,080	\$42,790	\$51,500	30

表5 アーカンザス州における各学区の給与体系(cont.)

	School District	Bachelors Degree		Masters Degree		Highest Salary	Highest Year
		0- Years	15- Years	0- Years	15- Years		
233	Fayetteville	\$34,420	\$45,505	\$37,373	\$48,458	\$62,498	30
234	Greenland	\$29,408	\$36,158	\$31,925	\$39,425	\$46,225	28
235	Lincoln Consolidated	\$31,500	\$38,250	\$34,500	\$42,000	\$49,500	30
236	Prairie Grove	\$33,000	\$40,100	\$35,125	\$43,575	\$50,750	28
237	Springdale	\$39,521	\$49,611	\$41,985	\$52,281	\$67,327	32
238	West Fork	\$31,335	\$39,810	\$33,935	\$42,410	\$51,285	30
239	Bald Knob	\$29,500	\$36,250	\$32,625	\$40,275	\$43,075	20
240	Beebe	\$30,000	\$38,625	\$33,240	\$41,865	\$48,850	26
241	Bradford	\$28,500	\$36,150	\$32,625	\$40,275	\$40,275	15
242	White County Central	\$29,000	\$36,500	\$33,125	\$40,625	\$44,125	22
243	Riverview	\$29,000	\$36,500	\$33,125	\$40,625	\$43,625	21
244	Pangburn	\$29,500	\$37,750	\$33,700	\$41,950	\$44,700	20
245	Rose Bud	\$29,000	\$37,250	\$33,125	\$41,375	\$42,475	17
246	Searcy	\$31,500	\$40,125	\$34,200	\$42,825	\$52,100	28
247	Augusta	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
248	McCrary	\$28,700	\$36,200	\$31,700	\$39,200	\$41,200	19
249	Darville	\$28,000	\$34,750	\$32,000	\$39,500	\$43,300	40
250	Dardanelle	\$30,100	\$38,399	\$33,600	\$42,009	\$43,885	15
251	Western Yell County	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
252	Two Rivers	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,625	20

表6 ニューハンプシャー州における各学区の給与体系(cont.)

no	District	BA			BA15			BA+30			MA			MA+15			MA+45		
		Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps
41	BROOKLINE	\$29,648	\$46,635	12	\$30,685	\$48,266	12	\$31,759	\$49,957	12	\$34,515	\$54,290	10	\$34,921	\$56,192	12	\$38,268	\$60,193	12
no	District	BA			BA+9			BA+18			MA			MA+9			MA+18		
48	CAMP TON	\$39,565	\$45,423	10	\$31,390	\$46,650	10	\$32,238	\$47,909	10	\$34,003	\$50,532	10	\$34,921	\$51,896	10	\$35,864	\$53,299	10
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
15	CANDIA	\$26,800	\$35,800	10	\$28,200	\$37,200	10	\$29,900	\$38,900	10	\$31,900	\$40,900	10	\$34,200	\$43,200	10	\$36,800	\$45,800	10
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			C.A.G.S.		
14	CHESTER	\$27,932	\$43,571	15	\$29,050	\$44,688	15	\$30,167	\$45,805	15	\$31,284	\$46,922	15	\$32,401	\$48,039	15	\$34,635	\$50,273	15
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+15			MA+15		
29	CHESTERFIELD	\$29,000	\$41,800	12	\$30,000	\$43,775	12	\$31,500	\$49,900	12	\$32,500	\$50,750	12	MA+20			MA+20		
no	District	BA			BA+20			MA			MA+20			MA+20			MA+20		
53	CHICHESTER	\$29,816	\$47,047	13	\$28,500	\$45,681	18	\$29,000	\$46,869	18	\$30,000	\$48,087	18	MA+15			MA+15		
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+15			MA+15		
6	CLAREMONT	\$28,000	\$44,523	18	\$28,500	\$45,681	18	\$29,000	\$46,869	18	\$30,000	\$48,087	18	MA+15			MA+15		
no	District	BA			MA			MA			MA+15			MA+15			MA+15		
7	COLEBROOK	\$25,764	\$44,271	23	\$27,764	\$46,272	23	MA			MA			MA			MA		
no	District	BA			MA			MA+30			MA			MA+15			MA+15		
8	CONCORD	\$39,724	\$54,075	13	\$33,797	\$59,605	14	\$35,640	\$61,449	14	MA			MA			MA		
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA			MA		
1	CONTOCOO	\$30,877	\$43,131	10	\$31,160	\$47,594	12	\$31,437	\$50,575	14	\$33,083	\$55,856	16	\$33,631	\$56,548	16	\$34,730	\$60,062	17
no	District	BA			BA+15			MA			MA			MA			MA		
16	EXETER	\$22,334	\$47,508	10	\$34,321	\$50,739	10	\$36,796	\$55,018	10	\$38,731	\$58,506	10	\$41,390	\$62,305	10	MA+30		
no	District	BA			BA+12			BA+24			MA			MA			MA		
9	CONWAY	\$26,900	\$33,200	10	\$27,545	\$33,897	10	\$28,191	\$34,794	10	\$28,837	\$37,091	12	\$30,182	\$38,821	12	\$31,527	\$40,551	12
no	District	BA			BA+15			MA			MA			MA			MA		
6	CORNISH	\$25,000	\$34,483	15	\$26,008	\$35,518	15	\$26,765	\$50,370	25	\$27,523	\$51,519	25	\$28,280	\$52,886	25	MA+30		
no	District	BA			BA+15			MA			MA			MA			MA		
43	CROYDON	No Schedule																	
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
53	DEERFIELD	\$29,016	\$26,683	10	\$29,229	\$48,111	10	\$29,432	\$49,437	10	\$31,248	\$52,606	10	\$31,610	\$53,674	10	\$32,022	\$54,789	10
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		

表6 ニューハンプシャー州における各学区の給与体系(cont.)

no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30					
		Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps			
30	LACONIA	\$31,250	\$48,750	14	\$32,250	\$49,750	14	\$33,250	\$55,000	14	\$34,750	\$56,500	14	\$36,150	\$57,900	14			
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30					
35	LAFAYETTE REGIONAL	\$30,948	\$46,418	11	\$32,495	\$49,512	12	\$33,269	\$54,154	14	\$34,043	\$54,928	14	\$34,817	\$55,702	14			
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30					
35	LANDAFF	No Schedule-One Teacher AT \$45,000																	
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
88	LEBANON	\$22,051	\$51,432	17	\$33,014	\$52,975	17	\$34,004	\$54,565	17	\$35,704	\$57,293	17	\$36,774	\$59,012	17	\$37,878	\$60,783	17
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
68	LINGCOLN-WOODSTOCK	\$28,825	\$41,825	11	\$29,575	\$42,575	11	\$30,425	\$43,425	11	\$31,425	\$44,425	11	\$32,525	\$45,525	11	\$33,775	\$46,775	11
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30			PHD		
35	LISBOMN REGIONAL	\$28,521	\$44,207	12	\$29,947	\$45,633	12	\$31,373	\$47,059	12	\$32,799	\$48,485	12	\$34,225	\$49,911	12			
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
27	LITCHFIELD	\$30,337	\$46,854	15	\$31,248	\$48,260	15	\$32,185	\$49,707	15	\$33,471	\$53,009	15	\$34,476	\$54,539	15	\$35,510	\$56,237	15
no	District	BA			BA+30			MA			MA+15			MA+30			PHD		
35	LITTLETON	\$31,000	\$51,250	16	\$32,350	\$52,600	16	\$33,700	\$53,950	16	\$35,050	\$55,300	16						
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
12	LONDONDERR Y	\$31,490	\$42,354	8	\$31,842	\$45,049	9	\$32,429	\$57,971	13	\$33,016	\$58,769	13	\$33,603	\$59,568	13	\$36,308	\$62,826	13
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30			PHD		
76	LYME	\$34,042	\$48,595	10	\$35,659	\$50,212	10	\$37,276	\$56,680	13	\$38,893	\$59,914	14	\$40,510	\$61,531	14			
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
63	LYNDEBOROUGH	\$27,100	\$42,220	16	\$28,455	\$44,331	16	\$29,877	\$46,543	16	\$31,371	\$48,875	16	\$32,940	\$51,319	16	\$34,587	\$53,885	16
no	District	BA			BA+12			BA+18			MA			MA+15			MA+30		
13	MADISON	\$24,809	\$41,688	18	\$25,272	\$42,466	18	\$25,852	\$43,400	18	\$27,475	\$46,167	18	\$28,402	\$47,725	18	\$29,330	\$49,284	18
no	District	BA			BA+30			MA			MA+30			CACS					
37	MANCHESTER	\$29,814	\$53,187	14	\$32,198	\$55,573	14	\$33,391	\$56,763	14	\$35,775	\$59,149	14	\$36,372	\$59,746	14			
no	District	BA			BA+30			MA			MA+30			CACS					
29	MARLBOROUGH	\$29,000	\$44,006	13	\$30,160	\$45,770	13	\$31,368	\$47,603	13	\$32,621	\$49,503	13						
no	District	BA			MA			MA+30			CACS								
29	MARLOW	\$30,200	\$45,385	25	\$31,200	\$46,100	25												

表6 ニューハンプシャー州における各学区の給与体系(cont.)

no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30			
		Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	
16	NEWFIELDS	\$29,000	\$42,500	10	\$30,600	\$44,100	10	\$32,200	\$45,700	10	\$33,800	\$47,300	10	\$35,400	\$48,900	10	\$37,000	\$50,500	10	
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30			
4	NEWFOUND AREA	\$29,934	\$45,195	13	\$30,521	\$45,782	13	\$31,226	\$47,190	13	\$31,990	\$49,011	13	\$32,811	\$50,595	13	\$34,073	\$52,533	13	
no	District	BA			MA			MA+15			MA+30			MA+30			CAGS			
50	NEWINGTON	\$33,592	\$53,952	12	\$34,449	\$55,827	12	\$34,761	\$55,813	12	\$35,137	\$56,433	12	\$35,137	\$56,433	12				
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30			
31	NEWMARKET	\$28,560	\$46,230	15	\$29,274	\$47,386	15	\$30,006	\$48,570	15	\$30,756	\$49,785	15	\$31,525	\$51,029	15	\$32,313	\$52,305	15	
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30			
43	NEWPORT	\$26,000	\$39,475	13	\$26,500	\$41,250	14	\$27,000	\$44,300	16	\$27,500	\$46,075	17							
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30			
21	NORTH HAMPTON	\$33,530	\$45,610	10	\$35,188	\$46,702	10	\$36,851	\$55,232	10	\$38,510	\$56,972	10	\$40,169	\$58,697	10	\$41,828	\$60,873	10	
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30			
58	NORTHUMBER LAND	\$26,500	\$45,594	14	\$27,325	\$46,569	14	\$28,150	\$47,542	14	\$28,975	\$48,516	14							
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30			CAGS			
44	NORTHWOOD	\$26,772	\$42,954	14	\$27,911	\$46,908	14	\$29,620	\$49,224	14	\$30,759	\$51,541	14	\$31,328	\$53,278	14	\$31,955	\$54,344	14	
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30			MA+45			
44	NOTTINGHAM	\$28,317	\$44,475	14	\$29,541	\$46,398	14	\$30,827	\$48,418	14	\$32,448	\$50,963	14	\$34,163	\$53,658	14	\$36,592	\$57,472	14	
no	District	BA			BA+30			MA			MA+30			CAGS			CAGS			
5	OYSTER RIVER COOP	\$32,501	\$53,885	14	\$34,146	\$57,318	14	\$34,972	\$59,044	14	\$36,616	\$64,466	15	\$37,458	\$65,669	15				
no	District	BA			BA+12			BA+24			MA			MA+15			MA+30			
28	PELHAM	\$30,340	\$42,340	13	\$31,040	\$43,040	13	\$32,040	\$44,040	13	\$33,740	\$45,740	13	\$35,440	\$46,740	13	\$37,440	\$49,740	13	
no	District	BA			BA+15			MA			MA+16			MA+15			CAGS			
53	PEMBROKE	\$28,700	\$45,600	14	\$29,850	\$46,750	14	\$33,300	\$50,200	14	\$34,450	\$51,350	14							
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30			MA+45			
48	PEMI-BAKER REGIONAL	\$29,329	\$46,253	11	\$30,106	\$49,743	12	\$30,904	\$51,062	12	\$31,722	\$52,415	12	\$32,563	\$53,857	12	\$33,427	\$55,229	12	
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30			
23	PIERMONT	\$25,500	\$47,303	20	\$26,648	\$48,450	20	\$27,795	\$49,598	20	\$28,943	\$50,745	20							
no	District	BA			BA+18			BA+30			MA			MA+15			MA+30			
7	PITTSBURG	\$25,012	\$35,090	13	\$25,684	\$35,762	13	\$26,132	\$36,210	13	\$26,580	\$36,658	13							

表6 ニューハンプシャー州における各学区の給与体系(cont.)

no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
		Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps
51	PITTSFIELD	\$26,008	\$39,373	18	\$26,892	\$40,712	18	\$27,777	\$42,052	18	\$29,314	\$44,378	18	\$30,201	\$45,721	18	\$31,087	\$47,063	18
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30					
32	PLAINFIELD	\$29,000	\$50,130	17	\$29,986	\$51,835	17	\$31,006	\$53,597	17	\$32,060	\$55,419	17	\$33,150	\$57,304	17	MA+30		
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30					
48	PLYMOUTH	\$29,405	\$49,088	12	\$30,288	\$50,562	12	\$31,195	\$54,682	13	\$32,130	\$5,320	13	\$33,096	\$59,012	13	\$34,088	\$59,752	13
no	District	Career Ladder-Base Salary \$31,691																	
52	PORTSMOUTH																		
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30					
35	PROFILE	\$28,122	\$47,806	15	\$28,798	\$49,482	15	\$29,472	\$49,188	15	\$30,826	\$50,510	15	\$31,502	\$51,186	15	MA+30		
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA+15			MA+30					
33	RAYMOND	\$26,720	\$45,002	14	\$27,214	\$45,861	14	\$27,719	\$46,739	14	\$28,253	\$47,633	14	\$28,757	\$48,545	14	\$29,293	\$49,476	14
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30					
54	ROCHES TER	\$30,315	\$47,329	17	\$31,482	\$48,496	17	\$33,331	\$50,347	17	\$34,499	\$51,514	17	\$35,666	\$52,810	17	MA+30		
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA+15			MA+30					
56	ROLLINSFORD	\$32,270	\$45,405	8	\$33,883	\$47,677	17	\$35,578	\$50,060	8	\$37,357	\$52,564	8	\$39,224	\$55,191	8	\$41,186	\$57,950	8
no	District	BA			BA+15			MA			MA+30			MA+30					
48	RUMNEY	\$26,500	\$48,129	14	\$27,626	\$50,174	14	\$28,800	\$52,307	14	\$30,024	\$54,530	14	MA+30			CAGS		
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			CAGS		
50	RYE	\$32,945	\$52,054	14	\$34,345	\$53,454	14	\$35,745	\$54,854	14	\$37,945	\$57,054	14	\$39,345	\$58,454	14	\$42,145	\$61,254	14
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			CAGS		
57	SALEM	\$31,097	\$52,440	12	\$32,372	\$54,591	12	\$33,697	\$56,831	12	\$35,079	\$59,160	12	\$36,516	\$61,585	12	\$38,013	\$64,111	12
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			CAGS		
17	SANBORN REGIONAL	\$30,825	\$49,319	16	\$31,853	\$50,987	16	\$32,880	\$52,939	16	\$34,935	\$56,443	16	MA+30			MA+30		
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
21	SEABROOK	\$33,530	\$45,610	10	\$35,188	\$46,702	10	\$36,851	\$55,232	10	\$38,510	\$56,972	10	\$40,169	\$58,897	10	\$41,828	\$60,873	10
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30			MA+30		
46	SHAKER REGIONAL	\$29,681	\$49,338	10	\$31,223	\$50,880	10	\$33,546	\$53,202	10	\$35,863	\$55,521	10	\$36,935	\$56,592	10	MA+30		
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30			MA+30		
56	SOMERSWORT H	\$27,850	\$46,370	20	\$28,686	\$47,206	20	\$29,521	\$48,041	20	\$30,357	\$48,877	20	\$31,192	\$49,712	20	MA+30		

表6 ニューハンプシャー州における各学区における給与体系(cont.)

no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30		
		Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps
39	SOUHEGAN COOPERATIVE	\$22,100	\$48,497	20	\$33,605	\$50,002	20	\$35,110	\$51,507	20	\$36,772	\$52,169	20	\$36,464	\$52,831	20
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15		MA+30
21	SOUTH HAMPTON	\$33,530	\$45,610	10	\$35,188	\$46,702	10	\$36,851	\$55,232	10	\$38,510	\$56,972	10	\$40,169	\$58,897	10
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15		MA+30
58	STARK	\$26,800	\$35,800	16	\$27,400	\$36,400	16	\$28,000	\$37,000	16	\$28,600	\$37,600	16	\$29,200	\$38,200	16
no	District	BA			BA+15			MA			MA			MA+15		MA+30
7	STEWARTSTO WN	\$23,050	\$30,050	11	\$23,550	\$30,550	11	\$24,050	\$31,050	11	\$24,550	\$31,550	11	\$25,050	\$32,050	11
no	District	BA			BA+15			MA			MA			MA+15		MA+30
24	STODDARD	\$26,740	\$37,876	13	\$27,270	\$42,292	15	\$28,862	\$55,297	26						
no	District	BA			BA+15			MA			MA			MA+15		MA+30
44	STRAFFORD	\$30,550	\$43,550	18	\$31,050	\$47,600	18	\$31,550	\$50,100	18	\$32,050	\$51,150	18	\$32,550	\$52,150	18
no	District	BA			BA+15			MA			MA			MA+15		MA+30
58	STRATFORD	\$26,400	\$34,520	15	\$26,900	\$35,020	15	\$27,400	\$35,520	15	\$27,900	\$36,020	15	\$28,400	\$36,520	15
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30		MA+30
16	STRATHAM	\$33,148	\$50,129	11	\$34,516	\$55,745	11	\$37,415	\$60,163	11	\$38,728	\$62,506	11	\$40,583	\$65,007	11
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15		MA+30
43	SUNAPEE	\$28,800	\$50,400	16	\$30,240	\$51,840	16	\$31,680	\$53,280	16	\$33,120	\$54,720	16	\$34,560	\$56,160	16
no	District	BA			BA+12			BA+24			MA			MA+15		MA+30
13	TAMWORTH	\$27,173	\$38,244	8	\$28,520	\$44,291	13	\$29,192	\$45,005	13	\$29,865	\$49,415	17	\$31,207	\$50,758	17
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30		MA+30
48	THORNTON	\$30,662	\$49,872	15	\$31,429	\$51,119	15	\$32,213	\$52,398	15	\$33,020	\$53,707	15	\$33,830	\$55,037	15
no	District	BA			BA+15			MA			MA+30			MA+15		MA+30
55	TIMBERLANE REGIONAL	\$32,069	\$50,773	14	\$33,498	\$53,136	14	\$35,598	\$56,611	14	\$37,202	\$59,267	14	\$38,810	\$62,007	14
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30		MA+30
6	UNITY	\$24,390	\$38,250	19	\$24,949	\$39,579	20	\$25,845	\$41,245	21	\$27,487	\$43,657	22	\$28,987	\$45,157	22
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+18		MA+18
64	WAKEFIELD	\$27,782	\$40,329	13	\$28,883	\$42,483	13	\$30,027	\$44,563	13	\$31,418	\$47,343	13	\$32,658	\$48,453	13
no	District	BA			BA+9			BA+18			MA			MA		MA
23	WARREN	\$26,979	\$36,723	13	\$28,451	\$38,170	12	\$29,069	\$39,177	12	\$30,542	\$41,024	12	\$32,015	\$42,876	12

表6 ニューハンプシャー州における各学区の給与体系(cont.)

no	District	BA			BA+15			MA			MA+20			MA+30					
		Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps	Min.	Max.	Steps			
34	WASHINGTON	\$26,172	\$40,290	12	\$28,527	\$43,916	12	\$31,096	\$47,869	12	\$33,894	\$52,179	12						
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+30					
48	WATERVILLE VALLEY	\$27,882	\$48,284	15	\$29,110	\$50,408	15	\$30,389	\$52,625	15	\$31,727	\$54,942	15	\$33,124	\$57,359	15			
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+30					
24	WEARE	\$28,500	\$44,000	14	\$29,500	\$46,000	14	\$30,500	\$46,650	14	\$31,500	\$48,750	14	\$32,500	\$53,000	14			
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15								
48	WENTWORTH	\$25,833	\$41,498	15	\$26,105	\$42,519	15	\$26,736	\$43,539	15	\$27,368	\$45,020	15						
no	District	BA			BA+20			MA			MA+30								
29	WESTMORELAND	\$28,500	\$46,920	21	\$29,175	\$47,900	21	\$29,850	\$49,025	21	\$31,100	\$50,877	21						
no	District	BA			MA														
36	WHITE MOUNTAINS	\$27,363	\$38,662	13	\$30,317	\$41,502	13												
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
63	WILTON	\$30,469	\$49,827	15	\$31,236	\$50,591	15	\$32,003	\$51,368	15	\$32,769	\$52,123	15	\$33,538	\$52,892	15	\$34,304	\$53,657	15
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15								
63	WILTON-LYNDEBORO	\$27,390	\$43,730	17	\$28,446	\$49,785	17	\$29,504	\$50,842	17	\$30,559	\$51,898	17						
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15			MA+30					
38	WINCHESTER	\$27,464	\$36,446	10	\$28,275	\$39,983	12	\$30,408	\$44,376	13	\$31,995	\$48,004	14	\$33,873	\$53,535	16			
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			CAGS		
28	WINDHAM	\$32,113	\$49,544	13	\$32,885	\$50,646	13	\$33,914	\$52,511	13	\$37,002	\$55,958	13	\$37,774	\$57,282	13	\$41,891	\$62,742	13
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+15			MA+30		
21	T WINNACUNNE	\$33,530	\$45,610	10	\$35,188	\$46,702	10	\$36,851	\$55,232	10	\$38,510	\$56,972	10	\$40,169	\$58,897	10	\$41,828	\$60,873	10
no	District	BA			BA+15			MA			MA+15								
59	WINNISQUAM REGIONAL	\$29,000	\$44,000	15	\$30,000	\$45,000	15	\$31,000	\$46,000	15	\$32,000	\$47,000	15						
no	District	BA			BA+20			MA			MA+30								
	PROSPECT MOUNTAIN	\$28,606	\$43,917	16	\$29,752	\$46,230	16	\$32,040	\$49,696	16	\$34,328	\$53,453	16						
no	District	BA			BA+15			BA+30			MA			MA+20			MA+30		
	COE-BROWN AC ADEMY	\$31,100	\$45,982	13	\$31,943	\$47,691	13	\$32,859	\$49,473	13	\$33,847	\$51,326	13	\$34,907	\$53,252	13			
no	District																		
	PINKERTON AC ADEMY																		

Merit System

表7 ルイジアナ州における各学区の給与体系

	School District	Bachelors Degree		Masters Degree		Highest Year
		Min.	Max.	Min.	Max.	
1	Acadia Parish	\$30,889	\$40,812	\$33,625	\$41,125	25
2	Allen Prish	\$30,122	\$39,087	\$31,675	\$41,615	25
3	Ascension Parish	\$33,275	\$44,923	\$33,866	\$46,974	40
4	Assumption Parish	\$30,778	\$40,724	\$30,828	\$42,302	30
5	Avoyelles Parish	\$27,049	\$35,384	\$27,402	\$36,722	25
6	Beauregard Parish	\$27,315	\$37,683	\$27,696	\$39,122	28
7	Bienville Parish	\$31,799	\$41,735	\$32,236	\$43,420	25
8	Bossier Parish	\$33,874	\$43,601	\$34,282	\$45,598	28
9	Caddo Parish	\$33,090	\$45,984	\$33,990	\$48,270	30
10	Calcasieu Parish	\$31,226	\$41,544	\$32,726	\$44,114	27
11	Caldwell Parish	\$27,665	\$35,606	\$28,018	\$37,232	25
12	Cameron Parish	\$30,714	\$41,014	\$31,214	\$42,914	25
13	Catahoula Parish	\$22,454	\$30,669	\$22,807	\$31,997	25
14	Clabornne Parish	\$29,888	\$38,607	\$30,241	\$39,935	25
15	Concordia Parish	\$25,878	\$34,298	\$26,240	\$35,659	25
16	Desoto Parish	\$34,480	\$46,980	\$35,480	\$47,980	30
17	East Baton Rouge	\$32,525	\$45,307	\$33,378	\$48,405	25
18	East Carroll	\$24,751	\$32,766	\$25,104	\$34,094	25
19	East Feliciana Parish	\$26,612	\$35,161	\$26,986	\$36,559	25
20	Evangeline Parish	\$30,823	\$40,235	\$31,236	\$41,813	25
21	Franklin Parish	\$23,665	\$31,736	\$24,018	\$33,064	25
22	Grant Parish	\$26,272	\$35,232	\$26,639	\$36,574	25
23	Iberia Parish	\$32,686	\$42,701	\$33,039	\$44,029	26
24	Iberville Parish	\$30,655	\$41,623	\$31,450	\$43,450	20
25	Jacson Parish	\$22,208	\$30,123	\$22,561	\$31,451	25
26	Jefferson Parish	\$33,255	\$48,255	\$33,855	\$48,855	25
27	Jefferson Davis Parish	\$33,394	\$43,809	\$35,047	\$47,837	25
28	Lafayette Parish	\$32,771	\$44,379	\$34,457	\$46,065	25
29	Lafourche Parish	\$29,146	\$38,616	\$30,050	\$40,533	25
30	Lasalle Parish	\$28,948	\$37,163	\$29,301	\$38,491	25
31	Lincoln Parish	\$31,430	\$39,645	\$31,783	\$40,973	25
32	Livingston Parish	\$32,696	\$43,234	\$33,160	\$44,964	25
33	Madison Parish	\$22,358	\$30,573	\$22,711	\$31,901	25
34	Moehouse Parish	\$31,638	\$40,674	\$32,026	\$42,135	25
35	Natchitoches Parish	\$32,413	\$44,139	\$33,428	\$46,315	25
36	Oeleans Parish	\$30,742	\$45,122	\$31,348	\$46,860	25
37	Ouachita Parish	\$31,912	\$41,028	\$32,528	\$42,620	25
38	Plaquemines Parish	\$31,949	\$43,146	\$32,543	\$45,111	25
39	Pointe Coupee Parish	\$31,233	\$41,142	\$31,607	\$42,473	30
40	Rapides Parish	\$28,833	\$38,194	\$29,204	\$39,904	29
41	Red River Parish	\$30,191	\$40,588	\$30,638	\$42,258	25
42	Richland Parish	\$26,147	\$34,362	\$26,890	\$36,080	25
43	Sabine Parish	\$27,872	\$36,954	\$28,263	\$38,244	25
44	St. Bernard Parish	\$28,023	\$39,465	\$29,023	\$45,056	25
45	St. Charles Parish	\$33,234	\$47,025	\$33,552	\$49,170	25
46	St. Helena Parish	\$25,118	\$33,333	\$25,471	\$34,661	25
47	St. James Parish	\$37,174	\$47,286	\$37,537	\$48,671	40
48	St. John the Baptist Parish	\$32,990	\$43,515	\$33,424	\$45,915	35
49	St. Landry Parish	\$30,909	\$39,730	\$31,003	\$41,610	25
50	St. Martin Parish	\$27,632	\$36,872	\$28,096	\$38,459	30
51	St. Mary Parish	\$31,090	\$42,615	\$31,792	\$44,531	30
52	St. Tammany Parish	\$34,690	\$47,257	\$36,562	\$49,719	40
53	Tangipahoa Parish	\$32,557	\$43,307	\$33,454	\$45,455	25
54	Tensas Parish	\$23,186	\$31,401	\$23,539	\$32,729	25
55	Terrebonne Parish	\$30,174	\$39,185	\$30,578	\$40,899	25
56	Union Parish	\$23,207	\$31,692	\$23,574	\$33,020	25
57	Vermilion Parish	\$30,181	\$40,989	\$31,334	\$43,369	25
58	Vernon Parish	\$29,806	\$41,021	\$30,259	\$42,449	26
59	Washington Parish	\$31,082	\$40,415	\$31,485	\$41,985	25
60	Webster Parish	\$34,504	\$43,813	\$34,910	\$45,340	25
61	West Baton Rouge Parish	\$29,546	\$39,398	\$29,952	\$41,486	25
62	West Carroll Parish	\$27,838	\$35,513	\$28,191	\$36,841	25
63	West Feliciana Parish	\$36,325	\$47,005	\$36,743	\$48,898	30
64	Winn Parish	\$30,101	\$39,794	\$30,517	\$41,361	25
65	City of Monroe	\$34,071	\$44,600	\$34,701	\$46,395	25
66	City of Bogalusa	\$32,982	\$43,041	\$33,594	\$44,787	25
67	Zachary Community	\$30,363	\$43,403	\$31,757	\$46,500	25
68	City of Baker	\$28,911	\$41,951	\$30,305	\$45,048	25

表11 アーカンザスBA&MA

	School District	BA		MA		Highest Salary	Highest Year
		Min.	15 Years	Min.	15 Years		
1	Dewitt	\$29,500	\$36,625	\$33,625	\$41,125	\$41,625	16
2	Stuttgart	\$29,000	\$35,750	\$32,209	\$39,787	\$44,482	18
3	Crossett	\$27,675	\$34,425	\$31,800	\$39,300	\$44,553	18
4	Hamburg	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,275	\$41,820	19
5	Cotter	\$28,308	\$35,132	\$32,478	\$40,061	\$42,386	19
6	Mountain Home	\$32,000	\$40,400	\$35,675	\$44,075	\$53,765	27
7	Norfork	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$42,125	21
8	Bentonville	\$39,133	\$48,961	\$40,965	\$51,184	\$60,784	25
9	Decatur	\$29,600	\$36,350	\$33,725	\$41,225	\$45,225	23
10	Gentry	\$29,300	\$36,800	\$33,832	\$41,332	\$50,068	30
11	Gravette	\$35,000	\$42,750	\$38,145	\$46,645	\$54,235	24
12	Rogers	\$37,000	\$49,230	\$39,446	\$51,676	\$63,088	26
13	Siloam Springs	\$33,838	\$41,308	\$35,146	\$43,266	\$50,207	22
14	Pea Ridge	\$30,075	\$37,950	\$32,625	\$40,500	\$50,925	30
15	Alpena	\$28,919	\$35,669	\$32,611	\$40,261	\$41,727	17
16	Bergman	\$29,375	\$39,632	\$31,625	\$41,882	\$44,832	16
17	Harrison	\$29,500	\$38,125	\$32,750	\$41,375	\$44,250	20
18	Omaha	\$28,500	\$35,250	\$32,625	\$40,125	\$41,625	16
19	Valley Springs	\$28,500	\$37,000	\$32,500	\$41,750	\$46,500	20
20	Lead Hill	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$44,750	15
21	Hermitage	\$29,000	\$35,750	\$33,125	\$42,105	\$46,055	30
22	Warren	\$28,500	\$35,250	\$32,125	\$39,625	\$53,159	19
23	Hampton	\$28,500	\$35,250	\$31,625	\$39,290	\$47,872	22
24	Berryville	\$28,875	\$35,625	\$33,000	\$40,500	\$45,500	24
25	Eureka Springs	\$29,000	\$35,750	\$33,125	\$40,625	\$45,625	25
26	Green Forest	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$45,125	26
27	Dermott	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,950	18
28	Eudora	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	23
29	Lakeside	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$41,625	23
30	Arkadelphia	\$29,700	\$36,450	\$34,333	\$41,833	\$45,333	20
31	Gurdon	\$27,041	\$33,746	\$28,637	\$35,342	\$35,342	15
32	Corning	\$27,500	\$35,750	\$31,625	\$39,875	\$40,975	17
33	Piggott	\$29,350	\$36,550	\$33,125	\$41,075	\$42,895	25
34	Rector	\$29,500	\$36,250	\$32,700	\$40,200	\$40,200	15
35	Concord	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,785	24
36	Heber Springs	\$28,000	\$35,650	\$32,125	\$39,775	\$46,195	21
37	Quitman	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,925	15
38	West Side	\$28,500	\$36,000	\$32,125	\$39,625	\$45,125	26
39	Woodlawn	\$29,000	\$36,500	\$32,000	\$40,250	\$44,650	23
40	Cleveland County	\$29,000	\$36,650	\$33,125	\$40,775	\$42,485	16
41	Magnolia	\$31,000	\$37,750	\$33,700	\$41,200	\$47,700	25
42	Waldo	\$31,000	\$37,750	\$33,700	\$41,200	\$46,200	25
43	Emerson-Taylor	\$28,650	\$34,950	\$32,825	\$39,825	\$41,325	18
44	Nemo Vista	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$40,625	\$40,625	15
45	Wonderview	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
46	So. Conway County	\$27,500	\$36,500	\$31,625	\$42,125	\$44,500	16
47	Bay	\$27,994	\$34,864	\$32,193	\$39,828	\$41,355	18
48	Westside Consol.	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$40,375	\$44,735	20
49	Brookland	\$29,880	\$39,180	\$31,740	\$41,040	\$46,620	21
50	Buffalo Island Central	\$29,500	\$36,250	\$32,287	\$39,787	\$40,787	17
51	Jonesboro	\$29,500	\$37,900	\$32,300	\$40,700	\$55,820	30
52	Nettleton	\$29,639	\$37,650	\$32,998	\$41,009	\$48,566	24
53	Valley View	\$30,785	\$39,260	\$33,785	\$42,260	\$47,585	20
54	Riverside	\$28,065	\$34,815	\$31,625	\$39,425	\$44,465	22
55	Alma	\$34,000	\$39,700	\$36,000	\$41,700	\$54,960	42
56	Cedarville	\$29,000	\$36,500	\$33,125	\$41,375	\$49,525	28
57	Mountainburg	\$28,600	\$36,160	\$32,750	\$40,310	\$48,996	24
58	Mulberry	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,275	\$43,625	22

表11 アーカンザスBA&MA(cont.)

	School District	BA		MA		Highest Salary	Highest Year
		Min.	15 Years	Min.	15 Years		
59	Van Buren	\$32,000	\$38,855	\$34,472	\$41,327	\$50,654	30
60	Earle	\$33,500	\$40,250	\$35,432	\$42,182	\$44,740	20
61	West Memphis	\$36,000	\$42,750	\$38,275	\$45,025	\$50,675	24
62	Marion	\$35,986	\$43,186	\$38,261	\$45,461	\$56,251	28
63	Turrell	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$47,125	31
64	Cross County	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,825	18
65	Wynne	\$33,000	\$42,800	\$37,200	\$47,300	\$56,300	25
66	Fordyce	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,125	\$41,425	20
67	Dumas	\$27,500	\$34,580	\$31,625	\$39,125	\$42,125	18
68	McGehee	\$27,500	\$35,210	\$31,625	\$39,335	\$44,655	20
69	Drew Central	\$28,038	\$34,788	\$31,625	\$39,125	\$45,005	29
70	Monticello	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,275	\$44,903	26
71	Conway	\$34,354	\$45,070	\$38,930	\$49,646	\$60,591	23
72	Greenbrier	\$31,100	\$39,725	\$34,963	\$43,588	\$52,964	27
73	Guy-Perkins	\$27,750	\$34,500	\$31,875	\$39,375	\$40,300	15
74	Mayflower	\$28,840	\$38,031	\$32,960	\$42,151	\$47,832	21
75	Mount Vernon/Enola	\$29,000	\$35,750	\$33,150	\$41,400	\$43,050	17
76	Vilonia	\$31,695	\$41,745	\$34,295	\$44,345	\$53,005	25
77	Charleston	\$29,622	\$39,175	\$32,806	\$42,359	\$51,913	28
78	County Line	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,725	19
79	Ozark	\$32,000	\$40,250	\$36,000	\$44,250	\$51,400	23
80	Mammoth Spring	\$27,775	\$34,525	\$31,940	\$39,440	\$39,440	15
81	Salem	\$29,000	\$36,500	\$33,000	\$40,500	\$42,000	18
82	Viola	\$29,000	\$36,500	\$33,125	\$40,825	\$43,738	28
83	Cutter-Morning Star	\$28,000	\$35,500	\$32,000	\$40,250	\$47,250	25
84	Fountain Lake	\$31,421	\$38,441	\$35,546	\$43,046	\$52,171	25
85	Hot Springs	\$34,221	\$41,346	\$36,221	\$43,346	\$50,096	25
86	Jessieville	\$31,000	\$38,500	\$34,000	\$41,500	\$49,000	30
87	Lake Hamilton	\$30,875	\$38,500	\$33,875	\$43,250	\$49,375	20
88	Lakeside	\$31,250	\$39,075	\$33,800	\$41,625	\$49,950	30
89	Mountain Pine	\$29,200	\$35,950	\$31,625	\$39,875	\$45,375	25
90	Poyen	\$31,200	\$38,700	\$35,700	\$43,200	\$50,700	30
91	Sheridan	\$29,888	\$40,239	\$32,870	\$43,221	\$52,882	25
92	Marmaduke	\$31,500	\$40,500	\$33,700	\$42,700	\$47,700	16
93	Greene Co. Tech	\$30,900	\$38,117	\$31,965	\$39,812	\$51,469	36
94	Paragould	\$29,200	\$35,950	\$33,325	\$40,975	\$49,075	25
95	Blevins	\$27,501	\$34,251	\$31,626	\$39,126	\$42,226	20
96	Hope	\$29,750	\$36,950	\$34,065	\$42,165	\$51,665	26
97	Spring Hill	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,875	\$44,275	23
98	Bismarck	\$29,075	\$39,350	\$33,200	\$43,475	\$44,845	17
99	Glen Rose	\$29,500	\$39,119	\$33,625	\$43,243	\$45,167	22
100	Magnet Cove	\$28,500	\$35,500	\$32,500	\$39,500	\$46,000	26
101	Malvern	\$31,177	\$39,888	\$34,894	\$43,604	\$47,669	25
102	Ouachita	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
103	Dierks	\$28,000	\$34,750	\$32,000	\$39,500	\$39,500	15
104	Mineral Springs	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
105	Nashville	\$30,650	\$38,400	\$35,250	\$43,250	\$45,050	15
106	Batesville	\$27,500	\$36,875	\$31,625	\$41,000	\$43,625	20
107	Cushman	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20
108	Southside	\$28,000	\$37,000	\$32,125	\$41,125	\$43,725	19
109	Midland	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	20
110	Cedar Ridge	\$27,500	\$36,875	\$31,625	\$41,000	\$43,000	20
111	Calico Rock	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$39,625	15
112	Melbourne	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
113	Izard County Consol.	\$27,800	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$40,725	18
114	Newport	\$27,500	\$36,500	\$31,625	\$40,625	\$44,875	18
115	Jackson County	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20
116	Alzheimer Unified	\$27,500	\$35,750	\$31,625	\$42,875	\$46,725	16

表11 アーカンザスBA&MA(cont.)

	School District	BA		MA		Highest Salary	Highest Year
		Min.	15 Years	Min.	15 Years		
117	Dollarway	\$32,000	\$39,500	\$36,000	\$43,500	\$46,500	21
118	Pine Bluff	\$30,038	\$43,148	\$33,049	\$46,159	\$50,671	18
119	Watson Chapel	\$33,650	\$41,900	\$37,150	\$45,400	\$51,750	45
120	White Hall	\$32,492	\$44,468	\$34,289	\$46,265	\$52,876	20
121	Clarksville	\$29,245	\$36,295	\$32,245	\$41,320	\$48,905	25
122	Lamar	\$30,000	\$37,500	\$34,000	\$41,500	\$47,000	23
123	Westside	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$40,375	\$44,735	20
124	Bradley	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
125	Lafayette County	\$28,190	\$34,940	\$32,315	\$39,815	\$39,815	15
126	Black Rock	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
127	Hoxie	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$42,625	20
128	Sloan Hendrix	\$27,635	\$34,385	\$31,760	\$39,260	\$46,885	22
129	Walnut Ridge	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,275	\$41,815	19
130	Hillcrest	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
131	Lee County	\$31,000	\$39,250	\$33,125	\$41,375	\$45,525	16
132	Star City	\$28,875	\$37,995	\$33,206	\$42,781	\$46,429	21
133	Ashdown	\$28,000	\$34,750	\$31,625	\$39,125	\$43,225	22
134	Foreman	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$41,875	20
135	Booneville	\$30,225	\$37,475	\$32,625	\$40,375	\$45,975	27
136	Magazine	\$27,500	\$34,450	\$31,625	\$39,125	\$42,175	19
137	Paris	\$30,000	\$36,750	\$32,700	\$40,200	\$44,600	25
138	Scranton	\$28,050	\$35,550	\$32,175	\$39,675	\$40,675	17
139	Lonoke	\$29,500	\$36,250	\$32,625	\$41,275	\$48,395	28
140	England	\$28,690	\$35,440	\$32,815	\$40,315	\$45,565	20
141	Carlisle	\$27,850	\$34,600	\$31,975	\$39,475	\$41,975	19
142	Cabot	\$33,351	\$43,371	\$35,970	\$45,990	\$53,543	25
143	Huntsville	\$32,741	\$45,837	\$35,688	\$48,784	\$52,713	16
144	Flippin	\$27,500	\$37,429	\$31,625	\$42,204	\$47,804	28
145	Yellville-Summit	\$28,500	\$36,000	\$32,500	\$40,000	\$44,000	20
146	Genoa Central	\$30,500	\$39,500	\$33,525	\$42,525	\$47,550	20
147	Fouke	\$28,785	\$37,050	\$31,920	\$40,470	\$45,600	20
148	Texarkana	\$28,840	\$36,565	\$32,960	\$41,548	\$45,063	19
149	Armored	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	18
150	Blytheville	\$31,527	\$38,723	\$33,714	\$41,709	\$49,278	28
151	So. Mississippi County	\$29,000	\$36,500	\$32,800	\$40,300	\$43,300	17
152	Gosnell	\$32,408	\$38,937	\$33,135	\$40,176	\$45,471	27
153	Manila	\$29,937	\$39,477	\$31,893	\$41,433	\$43,993	18
154	Oceola	\$30,580	\$38,305	\$32,275	\$40,425	\$46,225	25
155	Brinkley	\$31,000	\$40,375	\$35,125	\$44,500	\$50,625	20
156	Clarendon	\$30,000	\$37,500	\$34,125	\$42,375	\$42,375	15
157	Caddo Hills	\$27,750	\$34,500	\$31,875	\$39,375	\$40,375	17
158	Mount Ida	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,275	\$42,875	29
159	Prescott	\$28,000	\$34,750	\$32,125	\$39,625	\$42,875	28
160	Nevada	\$27,500	\$33,800	\$31,625	\$38,625	\$38,625	15
161	Jasper	\$27,575	\$35,825	\$31,700	\$39,950	\$41,050	17
162	Deer-Mount Judea	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,200	29
163	Bearden	\$28,600	\$35,600	\$32,025	\$39,525	\$43,125	19
164	Camden-Fairview	\$30,272	\$37,922	\$33,102	\$40,752	\$46,052	23
165	Harmony Grove	\$29,200	\$35,950	\$32,000	\$39,500	\$44,300	30
166	Stephens	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
167	East End	\$27,500	\$35,000	\$31,625	\$39,125	\$44,625	20
168	Perryville	\$27,500	\$35,225	\$31,625	\$39,350	\$41,925	20
169	Mena	\$33,000	\$39,750	\$35,400	\$42,900	\$53,000	28
170	Barton - Lexa	\$31,830	\$37,830	\$34,040	\$40,540	\$43,825	20
171	Elaine	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
172	Helena-W. Helena	\$30,000	\$39,000	\$32,600	\$41,600	\$45,800	18
173	Marvell	\$33,107	\$39,857	\$36,476	\$44,876	\$51,462	17
174	Delight	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20

表11 アーカンザスBA&MA(cont.)

	School District	BA		MA		Highest Salary	Highest Year
		Min.	15 Years	Min.	15 Years		
175	Centerpoint	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,275	\$39,275	15
176	Kirby	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
177	Murfreesboro	\$28,000	\$34,900	\$32,125	\$40,000	\$42,625	25
178	Harrisburg	\$28,000	\$35,950	\$31,700	\$42,525	\$50,225	18
179	Marked Tree	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	18
180	Trumann	\$28,500	\$35,250	\$32,625	\$40,275	\$48,075	32
181	Weiner	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$42,125	21
182	East Poinsett Co.	\$28,710	\$35,685	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20
183	Van Cove	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$45,625	28
184	Wickes	\$30,000	\$36,750	\$34,125	\$41,625	\$45,125	22
185	Ouachita River	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,125	25
186	Atkins	\$28,112	\$38,654	\$32,329	\$42,871	\$43,574	20
187	Dover	\$28,700	\$40,355	\$32,825	\$44,480	\$46,034	17
188	Hector	\$27,500	\$36,500	\$31,625	\$40,625	\$41,225	16
189	Pottsville	\$29,825	\$38,825	\$32,225	\$41,225	\$45,425	20
190	Russellville	\$27,600	\$35,550	\$29,290	\$37,240	\$52,610	39
191	Des Arc	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$46,625	30
192	DeValls Bluff	\$27,994	\$34,864	\$32,193	\$39,828	\$39,828	15
193	Hazen	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
194	Little Rock	\$30,190	\$46,446	\$34,747	\$51,003	\$58,812	19
195	North Little Rock	\$30,000	\$43,000	\$33,000	\$46,000	\$57,000	21
196	Pulaski County	\$29,583	\$42,684	\$34,051	\$49,131	\$60,123	16
197	Maynard	\$28,375	\$35,125	\$32,500	\$40,000	\$40,000	15
198	Pocahontas	\$30,000	\$37,935	\$33,984	\$41,919	\$44,440	20
199	Forrest City	\$33,500	\$43,610	\$37,500	\$47,610	\$55,545	22
200	Hughes	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,625	20
201	Palestine-Wheatley	\$28,923	\$37,923	\$32,523	\$41,523	\$43,323	16
202	Bauxite	\$33,000	\$40,500	\$33,800	\$41,300	\$48,700	29
203	Benton	\$31,880	\$42,530	\$34,238	\$44,888	\$51,506	21
204	Bryant	\$31,600	\$44,470	\$35,100	\$47,970	\$56,934	23
205	Harmony Grove	\$31,038	\$38,538	\$33,125	\$40,625	\$45,395	23
206	Waldron	\$29,100	\$35,850	\$32,500	\$40,000	\$43,500	20
207	Searcy County	\$27,757	\$34,507	\$31,882	\$39,382	\$45,007	15
208	Ozark Mountain	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,125	15
209	Fort Smith	\$30,000	\$43,150	\$35,400	\$48,550	\$56,950	20
210	Greenwood	\$34,900	\$41,275	\$37,400	\$43,775	\$52,875	32
211	Hackett	\$29,250	\$36,000	\$33,150	\$40,650	\$47,550	28
212	Hartford	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,375	35
213	Lavaca	\$28,585	\$36,085	\$32,125	\$39,625	\$43,985	19
214	Mansfield	\$28,777	\$35,527	\$34,195	\$41,695	\$45,195	22
215	DeQueen	\$32,200	\$39,700	\$34,700	\$43,700	\$46,700	20
216	Horatio	\$30,150	\$36,900	\$32,650	\$40,150	\$42,150	19
217	Lockesburg	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,625	16
218	Cave City	\$27,722	\$34,472	\$31,827	\$39,327	\$41,577	23
219	Highland	\$29,100	\$36,600	\$33,125	\$40,625	\$42,625	19
220	Twin Rivers	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$40,625	15
221	Mountain View	\$27,500	\$37,812	\$32,450	\$42,762	\$45,787	17
222	El Dorado	\$30,200	\$37,150	\$32,825	\$40,325	\$44,375	20
223	Junction City	\$27,725	\$34,475	\$31,850	\$39,350	\$39,850	16
224	Norphlet	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,625	16
225	Parkers Chapel	\$27,824	\$34,694	\$32,024	\$39,659	\$42,809	15
226	Smackover	\$28,500	\$35,250	\$32,625	\$40,125	\$40,625	16
227	Strong-Huttig	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$41,125	15
228	Clinton	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,625	39
229	Shirley	\$28,325	\$34,625	\$32,574	\$39,574	\$44,274	22
230	South Side	\$27,500	\$35,350	\$31,625	\$40,225	\$40,225	15
231	Elkins	\$30,000	\$36,750	\$33,000	\$40,500	\$52,575	35
232	Farmington	\$32,580	\$40,290	\$35,080	\$42,790	\$51,500	30

表11 アーカンザスBA&MA(cont.)

	School District	BA		MA		Highest Salary	Highest Year
		Min.	15 Years	Min.	15 Years		
233	Fayetteville	\$34,420	\$45,505	\$37,373	\$48,458	\$62,498	30
234	Greenland	\$29,408	\$36,158	\$31,925	\$39,425	\$46,225	28
235	Lincoln Consolidated	\$31,500	\$38,250	\$34,500	\$42,000	\$49,500	30
236	Prairie Grove	\$33,000	\$40,100	\$35,125	\$43,575	\$50,750	28
237	Springdale	\$39,521	\$49,611	\$41,985	\$52,281	\$67,327	32
238	West Fork	\$31,335	\$39,810	\$33,935	\$42,410	\$51,285	30
239	Bald Knob	\$29,500	\$36,250	\$32,625	\$40,275	\$43,075	20
240	Beebe	\$30,000	\$38,625	\$33,240	\$41,865	\$48,850	26
241	Bradford	\$28,500	\$36,150	\$32,625	\$40,275	\$40,275	15
242	White County Central	\$29,000	\$36,500	\$33,125	\$40,625	\$44,125	22
243	Riverview	\$29,000	\$36,500	\$33,125	\$40,625	\$43,625	21
244	Pangburn	\$29,500	\$37,750	\$33,700	\$41,950	\$44,700	20
245	Rose Bud	\$29,000	\$37,250	\$33,125	\$41,375	\$42,475	17
246	Searcy	\$31,500	\$40,125	\$34,200	\$42,825	\$52,100	28
247	Augusta	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
248	McCrary	\$28,700	\$36,200	\$31,700	\$39,200	\$41,200	19
249	Danville	\$28,000	\$34,750	\$32,000	\$39,500	\$43,300	40
250	Dardanelle	\$30,100	\$38,399	\$33,600	\$42,009	\$43,885	15
251	Western Yell County	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$39,125	15
252	Two Rivers	\$27,500	\$34,250	\$31,625	\$39,125	\$43,625	20

表12 ニューハンプシャーBA&MA

	School District	BA		MA		Highest salary	Highest Year
		Min.	Max.	Min.	Max.		
1	ALLENSTOWN	\$27,348	\$46,085	\$32,153	\$50,889	\$52,091	13
2	ALTON	\$28,306	\$43,917	\$32,040	\$46,969	\$53,453	16
3	AMHERST	\$32,998	\$49,026	\$36,455	\$61,911	\$64,425	17
4	ANDOVER	\$26,889	\$45,842	\$28,567	\$47,557	\$46,129	15
5	ASHLAND	\$28,293	\$45,978	\$30,455	\$49,491	\$49,491	16
6	AUBURN	\$29,092	\$44,147	\$31,789	\$52,961	\$54,959	16
7	BARNSTEAD	\$28,421	\$42,387	\$30,764	\$48,065	\$50,421	17
8	BARRINGTON	\$28,238	\$44,469	\$29,211	\$50,751	\$52,258	19
9	BARLETT	\$24,600	\$38,100	\$26,900	\$43,400	\$45,600	12
10	BEDFORD	\$30,786	\$46,365	\$34,645	\$56,695	\$62,299	18
11	BERLIN	\$29,760	\$49,470	\$32,141	\$51,850	\$54,230	16
12	BETHLEHEM	\$28,122	\$49,212	\$30,826	\$51,916	\$52,592	16
13	BOW	\$31,877	\$50,169	\$35,509	\$54,643	\$57,970	12
14	BRENTWOOD	\$30,981	\$48,064	\$34,850	\$54,065	\$58,477	10
15	BROOKLINE	\$29,648	\$46,635	\$34,515	\$54,290	\$60,193	12
16	CAMPTON	\$39,565	\$45,423	\$34,003	\$50,532	\$53,299	10
17	CANDIA	\$26,800	\$35,800	\$31,900	\$40,900	\$45,800	10
18	CHESTER	\$27,932	\$43,571	\$31,284	\$46,922	\$50,273	15
19	CHESTERFIELD	\$29,000	\$41,800	\$31,500	\$49,900	\$50,750	12
20	CHICHESTER	\$29,816	\$47,047	\$29,000	\$46,869	\$48,087	18
21	CLAREMONT	\$28,000	\$44,523	\$29,000	\$46,869	\$48,087	18
22	COLEBROOK	\$25,764	\$44,271	\$27,764	\$46,272	\$46,272	23
23	CONCORD	\$39,724	\$54,075	\$35,640	\$61,449	\$61,449	14
24	CONTOOCOOK	\$30,877	\$43,131	\$33,083	\$55,856	\$60,062	17
25	EXETER	\$32,334	\$47,508	\$36,796	\$55,018	\$62,305	10
26	CONWAY	\$26,900	\$33,200	\$28,837	\$37,091	\$40,551	12
27	CORNISH	\$25,000	\$34,483	\$26,765	\$50,370	\$52,886	25
28	DEERFIELD	\$29,016	\$26,683	\$31,248	\$52,606	\$54,789	10
29	DERRY	\$30,604	\$49,633	\$35,104	\$56,933	\$62,538	15
30	DOVER	\$30,395	\$53,585	\$32,780	\$57,790	\$60,771	19
31	DRESDEN	\$35,895	\$48,817	\$39,843	\$63,250	\$76,097	14
32	DUNBARTON	\$26,759	\$44,987	\$29,821	\$50,107	\$51,617	15
33	EAST KINGSTON	\$30,870	\$45,876	\$34,226	\$50,863	\$54,486	10

表12 ニューハンプシャーBA&MA(cont.)

	School District	BA		MA		Highest salary	Highest Year
		Min.	Max.	Min.	Max.		
34	EPPING	\$28,135	\$26,814	\$30,010	\$49,934	\$53,492	15
35	EPSOM	\$28,578	\$45,755	\$31,014	\$49,655	\$52,678	13
36	ERROL	\$25,889	\$36,137	\$27,485	\$39,021	\$40,463	15
37	EXETER REGION	\$31,291	\$45,737	\$35,163	\$43,159	\$62,309	10
38	FALL MOUNTAIN	\$28,308	\$45,972	\$30,006	\$48,730	\$50,569	14
39	FARMINGTON	\$25,462	\$44,300	\$26,462	\$45,300	\$45,800	15
40	FRANKLIN	\$27,000	\$45,360	\$29,700	\$47,520	\$48,600	17
41	FREEDOM	\$25,236	\$40,319	\$29,022	\$47,137	\$49,970	18
42	FREMONT	\$27,417	\$40,030	\$30,396	\$44,379	\$47,538	12
43	GILFORD	\$32,815	\$47,615	\$34,915	\$55,647	\$57,247	21
44	GILMANTON	\$30,000	\$40,212	\$32,700	\$49,062	\$51,362	16
45	GOFFSTOWN	\$28,266	\$50,955	\$30,923	\$54,320	\$56,021	16
46	GORHAM	\$29,670	\$46,916	\$31,969	\$49,215	\$51,515	18
47	GOSHEN-LEMPSTER	\$27,999	\$36,546	\$30,329	\$46,449	\$54,501	21
48	GOVERNOR	\$30,600	\$42,700	\$32,500	\$50,545	\$54,755	17
49	GRANTHAM	\$29,736	\$44,978	\$33,124	\$54,748	\$56,391	18
50	GREENLAND	\$30,380	\$46,178	\$33,143	\$48,941	\$50,541	14
51	HAMPSTEAD	\$31,252	\$47,224	\$35,553	\$58,614	\$65,458	15
52	HAMPTON	\$33,530	\$45,610	\$38,510	\$56,972	\$60,873	10
53	HAMPTON FALLS	\$33,530	\$45,610	\$38,510	\$56,972	\$60,873	10
54	HANOVER	\$35,895	\$48,817	\$39,843	\$65,328	\$76,097	14
55	HARRISVILLE	\$30,500	\$46,404	\$33,500	\$48,779	\$51,922	12
56	HAVERHILL	\$27,508	\$39,526	\$29,110	\$50,743	\$50,743	26
57	HENNIKER	\$29,000	\$45,698	\$31,209	\$47,906	\$51,201	13
58	HILL	\$26,750	\$39,450	\$27,820	\$41,028	\$41,028	16
59	HILLSBORO-DEERING	\$28,701	\$44,184	\$33,786	\$52,012	\$54,170	12
60	HINSDALE	\$28,800	\$44,000	\$30,880	\$46,000	\$50,000	16
61	HOLDERNESS	\$30,093	\$47,743	\$31,655	\$50,236	\$51,960	10
62	HOLLIS	\$32,408	\$47,737	\$35,759	\$56,694	\$64,715	17
63	HOLLIS/	\$34,051	\$48,693	\$37,569	\$57,828	\$64,718	16
64	HOOKSETT	\$28,069	\$46,281	\$30,874	\$53,297	\$59,191	18
65	HOPKINTON	\$31,419	\$55,171	\$34,739	\$58,967	\$60,249	15
66	HUDSON	\$29,053	\$51,962	\$30,121	\$53,061	\$54,160	18
67	INTER-LAKES COOP	\$29,866	\$47,311	\$33,743	\$51,188	\$53,126	10
68	JACKSON	\$24,000	\$31,000	\$25,728	\$34,733	\$37,973	13
69	JAFFREY-RINDGE	\$27,738	\$48,719	\$31,043	\$55,010	\$59,378	41
70	JOHN STARK	\$25,800	\$51,007	\$31,600	\$57,457	\$57,457	32
71	KEARSARGE	\$28,778	\$40,289	\$32,375	\$53,959	\$53,959	16
72	KEENE	\$29,000	\$48,687	\$31,000	\$50,276	\$51,872	12
73	KENSINGTON	\$32,448	\$47,736	\$36,774	\$55,053	\$62,192	12
74	LACONIA	\$31,250	\$48,750	\$33,250	\$55,000	\$57,900	14
75	LAFAYETTE	\$30,948	\$46,418	\$34,043	\$54,928	\$55,702	14
76	LEBANON	\$32,051	\$51,432	\$35,704	\$57,293	\$60,783	17
77	LINCOLN-	\$28,825	\$41,825	\$31,425	\$44,425	\$46,775	11
78	LISBOMN	\$28,521	\$44,207	\$31,373	\$47,059	\$49,911	12
79	LITCHFIELD	\$30,337	\$46,854	\$33,471	\$53,009	\$56,237	15
80	LITTLETON	\$31,000	\$51,250	\$33,700	\$53,950	\$55,300	16
81	LONDONDERRY	\$31,490	\$42,334	\$33,016	\$58,769	\$62,526	13
82	LYME	\$34,042	\$48,595	\$37,276	\$56,680	\$61,531	14
83	LYNDEBOROUGH	\$27,100	\$42,220	\$31,371	\$48,875	\$53,885	16
84	MADISON	\$24,809	\$41,688	\$27,475	\$46,167	\$49,284	18
85	MANCHESTER	\$29,814	\$53,187	\$33,391	\$56,763	\$59,746	14
86	MARLBOROUGH	\$29,000	\$44,006	\$31,368	\$47,603	\$49,503	13
87	MARLOW	\$30,200	\$45,385	\$31,200	\$46,100	\$46,100	25
88	MASCENIC	\$27,086	\$44,235	\$28,711	\$50,874	\$54,002	19
89	MASCOMA	\$27,538	\$45,399	\$29,953	\$49,381	\$53,712	17
90	MERRIMACK	\$31,525	\$52,453	\$34,047	\$54,975	\$57,497	17
91	MERRIMACK	\$28,359	\$42,579	\$30,715	\$46,287	\$47,588	10

表12 ニューハンプシャーBA&MA(cont.)

	School District	BA		MA		Highest salary	Highest Year
		Min.	Max.	Min.	Max.		
92	MILAN	\$26,850	\$36,830	\$28,343	\$44,374	\$45,317	17
93	MILFORD	\$31,989	\$52,561	\$34,987	\$57,439	\$60,147	16
94	MILTON	\$27,767	\$42,348	\$30,342	\$46,276	\$47,667	13
95	MONADNOCK	\$30,000	\$43,000	\$35,000	\$49,500	\$57,500	16
96	MONROE	\$25,059	\$36,336	\$27,565	\$48,866	\$53,877	18
97	MONT	\$28,303	\$47,858	\$31,813	\$51,765	\$54,526	16
98	MOULTONBOROUGH	\$31,050	\$47,555	\$32,845	\$49,526	\$52,738	17
99	NASHUA	\$30,700	\$55,475	\$34,100	\$59,446	\$63,420	12
100	NELSON	\$31,500	\$42,800	\$33,000	\$44,800	\$45,800	12
101	NEW BOSTON	\$28,496	\$42,179	\$31,410	\$50,290	\$53,662	15
102	NEW CASTLE	\$31,930	\$54,604	\$34,255	\$56,929	\$58,479	12
103	NEWFIELDS	\$29,000	\$42,500	\$33,800	\$47,300	\$50,500	10
104	NEWFOUND	\$29,934	\$45,195	\$31,226	\$47,190	\$52,533	13
105	NEWINGTON	\$33,592	\$53,952	\$34,449	\$55,327	\$56,433	12
106	NEWMARKET	\$28,560	\$46,230	\$30,756	\$49,785	\$52,305	15
107	NEWPORT	\$26,000	\$39,475	\$27,000	\$44,300	\$46,075	17
108	NORTH	\$33,530	\$45,610	\$38,510	\$56,972	\$60,873	10
109	NORTHUMBERLAND	\$26,500	\$45,594	\$28,975	\$48,516		
110	NORTHWOOD	\$26,772	\$42,854	\$29,620	\$49,224	\$54,344	14
111	NOTTINGHAM	\$28,317	\$44,475	\$30,827	\$48,418	\$57,472	14
112	OYSTER RIVER	\$32,501	\$53,885	\$34,972	\$59,044	\$65,669	15
113	PELHAM	\$30,340	\$42,340	\$33,740	\$45,740	\$49,740	13
114	PEMBROKE	\$28,700	\$45,600	\$33,300	\$50,200	\$51,350	14
115	PEMI-BAKER	\$29,329	\$46,253	\$30,904	\$51,062	\$55,229	12
116	PIERMONT	\$25,500	\$47,303	\$28,943	\$50,745	\$50,745	20
117	PITTSBURG	\$25,012	\$35,090	\$26,580	\$36,658	\$36,658	13
118	PITTSFIELD	\$26,008	\$39,373	\$29,314	\$44,378	\$47,063	18
119	PLAINFIELD	\$29,000	\$50,130	\$31,006	\$53,597	\$57,304	17
120	PLYMOUTH	\$29,405	\$49,088	\$31,195	\$54,682	\$59,752	13
121	PROFILE	\$28,122	\$47,806	\$29,472	\$49,158	\$51,186	15
122	RAYMOND	\$26,720	\$45,002	\$28,233	\$47,633	\$49,476	14
123	ROCHESTER	\$30,315	\$47,329	\$33,331	\$50,347	\$52,810	17
124	ROLLINSFORD	\$32,270	\$45,405	\$37,357	\$52,564	\$57,950	8
125	RUMNEY	\$26,500	\$48,129	\$28,800	\$52,307	\$54,530	14
126	RYE	\$32,945	\$52,054	\$37,945	\$57,054	\$61,254	14
127	SALEM	\$31,097	\$52,440	\$35,079	\$59,160	\$64,111	12
128	SANBORN	\$30,825	\$49,319	\$34,935	\$56,443	\$56,443	16
129	SEABROOK	\$33,530	\$45,610	\$38,510	\$56,972	\$60,873	10
130	SHAKER	\$29,681	\$49,338	\$33,546	\$53,202	\$56,592	10
131	SOMERSWORTH	\$27,850	\$46,370	\$29,521	\$48,041	\$49,712	20
132	SOUHEGAN	\$32,100	\$48,497	\$35,110	\$51,507	\$52,831	20
133	SOUTH	\$33,530	\$45,610	\$38,510	\$56,972	\$60,873	10
134	STARK	\$26,800	\$35,800	\$28,600	\$37,600	\$38,200	16
135	STEWARTSTOWN	\$23,050	\$30,050	\$24,050	\$31,050	\$31,050	11
136	STODDARD	\$26,740	\$37,876	\$28,862	\$55,297	\$55,297	26
137	STRAFFORD	\$30,550	\$43,550	\$31,550	\$50,100	\$52,150	18
138	STRATFORD	\$26,400	\$34,520	\$27,400	\$35,520	\$36,520	15
139	STRATHAM	\$33,148	\$50,129	\$37,415	\$60,163	\$65,007	11
140	SUNAPEE	\$28,800	\$50,400	\$33,120	\$54,720	\$56,160	16
141	TAMWORTH	\$27,173	\$38,244	\$29,865	\$49,415	\$53,028	18
142	THORNTON	\$30,662	\$49,872	\$32,213	\$52,398	\$53,707	15
143	TIMBERLANE	\$32,069	\$50,773	\$35,598	\$56,611	\$59,267	14
144	UNITY	\$24,390	\$38,250	\$25,845	\$41,245	\$45,157	22
145	WAKEFIELD	\$27,782	\$40,329	\$31,418	\$47,343	\$48,483	13
146	WARREN	\$26,979	\$36,723	\$30,542	\$41,024	\$41,024	12
147	WASHINGTON	\$26,172	\$40,290	\$31,096	\$47,869	\$52,179	12
148	WATERVILLE	\$27,882	\$48,284	\$31,727	\$54,942	\$57,359	15
149	WEARE	\$28,500	\$44,000	\$31,500	\$48,750	\$53,000	14

表12 ニューハンプシャーBA&MA(cont.)

	School District	BA		MA		Highest salary	Highest Year
		Min.	Max.	Min.	Max.		
150	WENTWORTH	\$25,833	\$41,498	\$26,736	\$43,539	\$45,020	15
151	WESTMORELAND	\$28,500	\$46,920	\$29,850	\$49,025	\$50,877	21
152	WHITE MOUNTAINS	\$27,363	\$38,662	\$30,317	\$41,502	\$41,502	13
153	WILTON	\$30,469	\$49,827	\$32,769	\$52,123	\$53,857	15
154	WILTON-LYNDEBORO	\$27,390	\$48,730	\$29,504	\$50,842	\$51,898	17
155	WINCHESTER	\$27,464	\$36,446	\$30,408	\$44,376	\$53,535	16
156	WINDHAM	\$32,113	\$49,544	\$37,002	\$55,958	\$62,742	13
157	WINNACUNNET	\$33,530	\$45,610	\$38,510	\$56,972	\$60,873	10
158	WINNISQUAM	\$29,000	\$44,000	\$31,000	\$46,000	\$47,000	15
159	PROSPECT	\$28,606	\$43,917	\$32,040	\$49,696	\$53,453	16
160	COE-BROWN	\$31,100	\$45,982	\$33,847	\$51,326	\$53,252	13

表13 ルイジアナBA&MA

	School District	BA		MA		Highest Year
		Min.	Max.	Min.	Max.	
1	Acadia Parish	\$30,889	\$40,812	\$33,625	\$41,125	25
2	Allen Prish	\$30,122	\$39,087	\$31,675	\$41,615	25
3	Ascension Parish	\$33,275	\$44,923	\$33,866	\$46,974	40
4	Assumption Parish	\$30,778	\$40,724	\$30,828	\$42,302	30
5	Avoyelles Parish	\$27,049	\$35,384	\$27,402	\$36,722	25
6	Beauregard Parish	\$27,315	\$37,683	\$27,696	\$39,122	28
7	Bienville Parish	\$31,799	\$41,735	\$32,236	\$43,420	25
8	Bossier Parish	\$33,874	\$43,601	\$34,282	\$45,598	28
9	Caddo Parish	\$33,090	\$45,984	\$33,990	\$48,270	30
10	Calcasieu Parish	\$31,226	\$41,544	\$32,726	\$44,114	27
11	Caldwell Parish	\$27,665	\$35,606	\$28,018	\$37,232	25
12	Cameron Parish	\$30,714	\$41,014	\$31,214	\$42,914	25
13	Catahoula Parish	\$22,454	\$30,669	\$22,807	\$31,997	25
14	Claiborne Parish	\$29,888	\$38,607	\$30,241	\$39,935	25
15	Concordia Parish	\$25,878	\$34,298	\$26,240	\$35,659	25
16	Desoto Parish	\$34,480	\$46,980	\$35,480	\$47,980	30
17	East Baton Rouge	\$32,525	\$45,307	\$33,378	\$48,405	25
18	East Carroll	\$24,751	\$32,766	\$25,104	\$34,094	25
19	East Feliciana Parish	\$26,612	\$35,161	\$26,986	\$36,559	25
20	Evangeline Parish	\$30,823	\$40,235	\$31,236	\$41,813	25
21	franklin Parish	\$23,665	\$31,736	\$24,018	\$33,064	25
22	Grant Parish	\$26,272	\$35,232	\$26,639	\$36,574	25
23	Iberia Parish	\$32,686	\$42,701	\$33,039	\$44,029	26
24	Iberville Parish	\$30,655	\$41,623	\$31,450	\$43,450	20
25	Jacson Parish	\$22,208	\$30,123	\$22,561	\$31,451	25
26	Jefferson Parish	\$33,255	\$48,255	\$33,855	\$48,855	25
27	Jefferson Davis Parish	\$33,394	\$43,809	\$35,047	\$47,837	25
28	Lafayette Parish	\$32,771	\$44,379	\$34,457	\$46,065	25
29	Lafourche Parish	\$29,146	\$38,616	\$30,050	\$40,533	25
30	Lasalle Parish	\$28,948	\$37,163	\$29,301	\$38,491	25
31	Lincoln Parish	\$31,430	\$39,645	\$31,783	\$40,973	25
32	Livingston Parish	\$32,696	\$43,234	\$33,160	\$44,964	25
33	Madison Parish	\$22,358	\$30,573	\$22,711	\$31,901	25
34	Moewhouse Parish	\$31,638	\$40,674	\$32,026	\$42,135	25
35	Natchitoches Parish	\$32,413	\$44,139	\$33,428	\$46,315	25
36	Oeleans Parish	\$30,742	\$45,122	\$31,348	\$46,860	25
37	Ouachita Parish	\$31,912	\$41,028	\$32,528	\$42,620	25
38	Plaquemines Parish	\$31,949	\$43,146	\$32,543	\$45,111	25
39	Pointe Coupee Parish	\$31,233	\$41,142	\$31,607	\$42,473	30
40	Rapides Parish	\$28,833	\$38,194	\$29,204	\$39,904	29
41	Red River Parish	\$30,191	\$40,588	\$30,638	\$42,258	25
42	Richland Parish	\$26,147	\$34,362	\$26,890	\$36,080	25

表13 ルイジアナBA&MA(cont.)

	School District	BA		MA		Highest Year
		Min.	Max.	Min.	Max.	
43	Sabine Parish	\$27,872	\$36,954	\$28,263	\$38,244	25
44	St. Bernard Parish	\$28,023	\$39,465	\$29,023	\$45,056	25
45	St. Charles Parish	\$33,234	\$47,025	\$33,552	\$49,170	25
46	St. Helena Parish	\$25,118	\$33,333	\$25,471	\$34,661	25
47	St. James Parish	\$37,174	\$47,286	\$37,537	\$48,671	40
48	St. John the Baptist Parish	\$32,990	\$43,515	\$33,424	\$45,915	35
49	St. Landry Parish	\$30,909	\$39,730	\$31,003	\$41,610	25
50	St. Martin Parish	\$27,632	\$36,872	\$28,096	\$38,459	30
51	St. Mary Parish	\$31,090	\$42,615	\$31,792	\$44,531	30
52	St. Tammany Parish	\$34,690	\$47,257	\$36,562	\$49,719	40
53	Tangipahoa Parish	\$32,557	\$43,307	\$33,454	\$45,455	25
54	Tensas Parish	\$23,186	\$31,401	\$23,539	\$32,729	25
55	Terrebonne Parish	\$30,174	\$39,185	\$30,578	\$40,899	25
56	Union Parish	\$23,207	\$31,692	\$23,574	\$33,020	25
57	Vermilion Parish	\$30,181	\$40,989	\$31,334	\$43,369	25
58	Vernon Parish	\$29,806	\$41,021	\$30,259	\$42,449	26
59	Washington Parish	\$31,082	\$40,415	\$31,485	\$41,985	25
60	Webster Parish	\$34,504	\$43,813	\$34,910	\$45,340	25
61	West Baton Rouge Parish	\$29,546	\$39,398	\$29,952	\$41,486	25
62	West Carroll Parish	\$27,838	\$35,513	\$28,191	\$36,841	25
63	West Feliciana Parish	\$36,325	\$47,005	\$36,743	\$48,898	30
64	Winn Parish	\$30,101	\$39,794	\$30,517	\$41,361	25
65	City of Monroe	\$34,071	\$44,600	\$34,701	\$46,395	25
66	City of Bogalusa	\$32,982	\$43,041	\$33,594	\$44,787	25
67	Zachary Community	\$30,363	\$43,403	\$31,757	\$46,500	25
68	City of Baker	\$28,911	\$41,951	\$30,305	\$45,048	25